

С т е н о г р а ф и ч е с к и й   о т ч е т

---

РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И.ГЕРЦЕНА

ЗАСЕДАНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА  
2 апреля 2026 года

Повестка дня:

1. Материально-техническое состояние университета:  
итоги за 2025 год и задачи на 2026 год.
2. Информация о работе президиума.
3. Разное.

---

Стенограф: Кешишева Е.В.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Открытие заседания.....	4
2. Материально-техническое состояние университета: итоги за 2025 год и задачи на 2026 год Докладывает проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе В.В. Осипов .....	3
3. Выступления:	
3.1. А.М. Фокин, директор института физической культуры и спорта.....	9
3.2. А.Л. Воссоевич, директор института востоковедения.....	10
3.3. К. Шушунов, студент 4 курса бакалавриата института истории и социальных наук, член совета обучающихся.....	11
3.4. Г.А. Бордовский, президент университета.....	12
3.5. С.В. Тарасов, ректор университета.....	13
4. Обсуждение проекта постановления.....	20
5. Информация о работе президиума.....	25
6. Закрытие заседания .....	26

ЗАСЕДАНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА  
2 апреля 2026 года

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

С.В. ТАРАСОВ  
ректор университета

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Р.В. ШЕСТАКОВА

---

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Добрый день, уважаемые коллеги!

Кворум для проведения заседания есть.

Нам необходимо утвердить повестку дня сегодняшнего заседания.

Предлагается внести следующие вопросы:

1. Материально-техническое состояние университета: итоги за 2025 год и задачи на 2026 год.
2. Информация о работе президиума.
3. Разное.

Кто за данную повестку дня, прошу голосовать. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принимается единогласно.

Итак, переходим к первому вопросу. Материально-техническое состояние университета: итоги за 2025 год и задачи на 2026 год.

Докладывает проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе Осипов Василий Викторович.

Василий Викторович, сколько необходимо времени для доклада?

В.В.ОСИПОВ

До 20 минут.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Предлагается утвердить регламент по этому вопросу: до 20 минут доклад, выступления в прениях до 3 минут.

Кто за это предложение, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято.

Пожалуйста, Василий Викторович, Вам слово.

В.В.ОСИПОВ

Уважаемый Сергей Валентинович, Геннадий Алексеевич, Раиса Васильевна, коллеги!

Свой доклад я хочу начать со слайда, на котором представлены пункты постановления ученого совета от 27 марта 2025 года. Довожу до вашего сведения, что на сегодняшний день все эти пункты выполнены.

Мероприятия, предусмотренные планом финансово-хозяйственной деятельности на 2025 год, исполнены.

Подсветка в районе въездной группы центрального кампуса смонтирована и функционирует

27 августа 2025 года ученым советом утверждена программа энергоэффективности и энергосбережения на 2026-30 годы. В конце июля 2025 года были обновлены паспорта доступности и утверждена «дорожная карта» по повышению значений показателей доступной среды.

В целом же ключевые приоритеты инфраструктурной политики в университете определены Программой развития нашего вуза до 2030 года.

Это внедрение принципов открытого университета, проведение работ по комплексной реновации зданий и аудиторий в объеме не менее 80% аудиторного фонда. Создание общедоступных коворкинг-пространств и релаксационных пространств, создание «зеленого» университета.

Остановлюсь подробнее на каждой позиции.

В прошедшем году в целях реализации концепции открытого университета была отремонтирована входная группа нашего кампуса. Этой входной группой у нас являются лицевой и дворовые фасады корпуса № 7. После ремонта вход в наш университет для абитуриентов и гостей со стороны Казанской уже не выглядит, как раньше, темным пятном и выглядит на сегодняшний день вполне достойно. Также в 2025 году по этому направлению были отремонтированы фасад и кровля корпуса № 8, фасад корпуса № 6. Вместе со сквером, благоустроенным там ранее, это основа открытого пространства нашего университета.

В планах на 2026 год по данному направлению у нас ремонт кровли и фасада здания Бань Воспитательного дома, частичный ремонт фасада 2 и 3 корпуса, ремонт Старого сада, начало ремонта корпуса № 5.

В текущем году поменяет свою дислокацию Транспортный отдел университета. В здании, где сейчас расположен гараж, в 2027 году планируется открыть зоны проведения различных активностей и коворкинга, создание которых также является одним из приоритетных направлений.

В прошедшем году как релаксационное уличное пространство была открыта после ремонта площадь Инициативных. Зоны отдыха появились в учебных корпусах на улице Черняховского и в корпусе № 7. В текущем году такие зоны появятся в корпусе № 1 и в помещении Доброцентра.

Во всех социологических опросах, проводимых в университете, звучит проблема ремонта аудиторного фонда. Программой поставлена задача отремонтировать до 2030 года 80% имеющихся аудиторий. Для ее выполнения мы должны ежегодно ремонтировать не менее 7000 квадратных метров этих аудиторий. В 2025 году мы отремонтировали 7500 квадратных метров. Основной объем пришелся на институт иностранных языков, институт востоковедения, корпус № 6.

В текущем году наибольшее количество аудиторий будет отремонтировано в институте информационных технологий, институте

детства, юридическом факультете, институте иностранных языков и в корпусе № 1.

По нашему движению к «зеленому» университету.

За прошедший год мы значительно улучшили свои позиции в рейтингах по данному направлению. Задачи на 2026 год это создание экологического студенческого объединения, заключение соглашения с ассоциацией «зеленых» вузов России, реализация студенческих разработок фестиваля «Зеленый пеликан», выполнение мероприятий, предусмотренных экологическим разделом программ энергоэффективности и энергосбережения.

Несколько слов хочу сказать о мероприятиях, заложенных на 2026 год в трехлетнем плане развития инфраструктуры университета, принятом ученым советом в 2024 году.

В основном они направлены в этом году будут на исполнение охранных обязательств по нашим учебным корпусам, объектам культурного наследия.

Это будет проектирование ремонта кровли учебных корпусов на Стачек, 30; Малой Посадской, 26; 1 линии Васильевского Острова, дом 52, а также проектирование ремонта внутреннего помещения бывшей церкви также по Васильевскому Острову.

Проекты по всем объектам уже разрабатываются, после их изготовления будем уже планировать строительно-монтажные работы.

Прежде чем перейти непосредственно к вопросам имущественного комплекса, хотел бы остановиться еще на нескольких моментах, доложить, что по поручению ректора в этом году начнутся ремонтные работы фундаментальной библиотеки. До конца года планируется завершить ремонт и оснащение мебелью входной зоны библиотеки.

В следующем году планируем приступить к ремонту части читальных залов и офисных помещений.

Хотел бы также проинформировать ученый совет о том, что закончившийся очередной зимний период и отопительный сезон выявили ряд проблем, которые существенно влияют, я бы так сказал, на комфортность пребывания студентов и сотрудников в наших корпусах и на прилегающих к ним территориях.

В первую очередь это увеличивающееся количество аварий на инженерных сетях. В этот отопительный период большое количество аварий было на территории центрального кампуса, в учебных корпусах на Малой Посадской, на 1 линии Васильевского Острова.

На слайде вы видите, в каком состоянии находится достаточно большой процент наших инженерных сетей.

В программе энергоэффективности и энергосбережения мероприятия по замене сетей заложены, но, к сожалению, те небольшие средства, которые на это были предусмотрены, мы вынуждены были направить на устранение аварийной ситуации по электроснабжению учебного корпуса на Лиговском

проспекте, дом 46. Поэтому сегодня, к сожалению, мероприятия есть, а средств на это пока у нас нет.

Также, я считаю, в этом году пришло время обратить внимание на моменты, связанные с элементами благоустройства наших территорий.

Я вот сейчас представлю вашему вниманию несколько слайдов, чтобы как-то обрисовать эту картину.

Вот на этом слайде наши с вами знаменитые ленинградские диваны, так они, конечно, выглядят внушительно и презентабельно, мы каждый год их ремонтируем, красим. Но вы видите, что состояние их такое, что скоро просто-напросто сидеть на них будет уже опасно. Оставляет желать лучшего и состояние других малых архитектурных форм университета.

Реально становится проблемой состояние наших канализационных колодцев. Тоже приведено на слайде. Это уже, что называется, не только некрасиво, но и порой уже небезопасно. Просил бы при получении университетом дополнительных доходов рассмотреть вопрос о выделении средств на решение данных проблем.

Уважаемые коллеги, 14 января 2026 года Министерством просвещения в наш адрес были направлены методические рекомендации по повышению эффективности инфраструктуры кампусов. Данные методические рекомендации были подготовлены межведомственной рабочей группой во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 18 апреля 2024 года. Рекомендациями определен целый ряд показателей, их порядка 20, которые оценивают эффективность использования имущественного комплекса высшего учебного заведения. Предполагается, что показатели будут рассчитываться ежегодно и включаться в рейтинги оценки работы вузов.

Остановлюсь на основных группах данных показателей.

Первая группа показателей определяет загрузку имущественного комплекса университета, сюда входит загрузка аудиторий, лабораторий, библиотек, общежитий, спортивных объектов и так далее.

Следующий слайд. Наши результаты за 2025 год представлены на слайде. Хочу сказать, что расчеты по методике выполняли сами профильные структурные подразделения. Ну, вот видно, что из общей картины среднего уровня загрузки нашего имущества очень сильно выпадают наши базы практик. И сегодня уже потенциала только имущественного блока для выработки решений по увеличению их загрузки явно недостаточно. Поэтому одним из пунктов в проекте постановления записано создание рабочей группы с участием всех структурных подразделений, в том числе учебных, научных, воспитательных, представителей директоров институтов и деканов.

Надеюсь, если это решение будет принято, все-таки эта рабочая группа сможет найти пути решения данной проблемы.

Второй блок показателей оценивает доходы, полученные от использования имущества. Этот блок показателей оценивается в динамике по годам и в сравнении с другими образовательными учреждениями. Согласно

рекомендациям сюда попадают все доходы, при получении которых был задействован имущественный комплекс.

Коллеги из финансового блока рассчитали эти показатели по методике по итогам 2025 года. Ну, вот вы видите на слайде, что получилось, из 7 миллиардов доходов университета за прошлый год имущественный комплекс был задействован при получении 6,7 миллиардов. Доходность имущества на 1 квадратный метр составила 44,5 тысячи рублей.

Как я уже говорил, это пока абсолютные цифры, их оценка в динамике будет уже дана по итогам 2026 года. Ну и если Министерство даст нам какую-нибудь аналитику, мы сможем сравнить это с показателями других вузов.

По теме доходности имущества. Я еще хотел бы несколько слов сказать о конкретных объектах.

На одном из недавно прошедших ректоратов было принято решение о сдаче в 2026 году в аренду помещений 2 зданий объекта Царская мельница в Петергофе. Как вы знаете, уже несколько лет эти объекты стоят пустые, интереса к ним у наших подразделений абсолютно никакого нет. Поэтому будем прилагать все усилия для поиска инвестора и сдачи этих объектов в аренду. Это не только снимет с университета затраты на их содержание, а это сегодня коммунальные ресурсы, охрана и, так сказать, обслуживающий персонал, но и увеличит значение коэффициента загрузки, а также принесет дополнительные поступления от арендной платы.

Ну и еще один объект по теме роста доходности имущества это наша гостиница, а точнее как бы увеличение ее номерного фонда. Второй год университет выделяет средства для того, чтобы отремонтировать и увеличивать номерной фонд. Динамика роста номеров и фото нового номерного фонда на слайде. Все это тоже дает нам ежегодно дополнительные доходы. В этом году тоже у нас предусмотрено 22 миллиона рублей. 4 этаж, где сейчас проживают студенты, так сказать, будет отремонтирован, там будет тоже новый номерной фонд, дизайном которого занимается сейчас созданный в университете Центр дизайна.

Следующая группа показателей касается удельных индексов потребления коммунальных услуг. Они определяют, какой объем ресурсов мы потребляем ежегодно в расчете на 1 квадратный метр наших площадей, и в идеале как бы эти индексы должны ежегодно уменьшаться, как минимум, быть менее единицы.

На слайде мы видим эти показатели в сравнении 2024 и 2025 года. Больше единицы у нас показатели по холодной воде и по электроэнергии. Ну и если с холодной водой здесь, в принципе, причина понятна, она та, о которой я говорил уже выше, это большое количество аварий. Потому что если это авария по холодной воде, понятно, но если эта авария у нас на системах теплоснабжения, все равно как бы наш теплоноситель готовит, что называется, наша котельная, которая использует ту же самую холодную воду. Как только у нас где-то прорыв потребление холодной воды на котельной увеличивается в разы.

Более интересная ситуация с электроэнергией. Основное мероприятие, которое дает нам сегодня экономию по электроэнергии, это замена люминесцентных ламп и ламп накаливания на светодиодные, и мы это делаем ежегодно. В 2025 году мы заменили 2500 светильников, что дало нам за год экономию примерно 211 тысяч киловатт. Но параллельно с этим мы ввели новое различное оборудование: бойлеры, станки, муфельные печи, тепловые завесы, увеличили мощность центра тестирования, много элементов смонтировали по видеонаблюдению, и все это оборудование как бы дало нам дополнительное потребление 233 тысячи киловатт в год. Соответственно, в общем-то, получается, что замены в год 2500 светильников нам не хватает.

Поэтому, если мы будем ставить перед собой задачу снижения этого индекса, нам необходимо все-таки менять не 2500 светильников, а мы тоже их закупили. Сейчас у нас на этот год закуплено тоже 2500 светильников, но нам надо менять все-таки больше, то количество, которое у нас заложено в программе энергосбережения. Там заложено 5000 светильников ежегодно. Вот такая задача у нас тоже есть.

Последняя группа показателей это индекс удовлетворенности инфраструктурой университета. Для его определения наш центр социологических исследований провел в феврале месяце социологический опрос, результаты которого представлены на слайде. Вы видите, что студенты в большей степени у нас удовлетворены качеством инфраструктуры, чем наши преподаватели.

В заключение несколько слов хотел бы сказать еще об одной задаче, которая прописана в методических рекомендациях как одна из основных. Это создание цифровой информационной модели инфраструктуры кампуса, так называемого цифрового двойника. Сейчас мы с управлением информатизации начали эту работу, но понятно, что исходя из ее объема, мы практически находимся на старте, то есть еще придется нам очень длительное время все-таки потратить, для того чтобы этот вопрос постараться решить. Ну а хватит компетенций или нет, надеюсь, что все-таки у нас самих компетенций хватит, не придется здесь кого-то привлекать на подряд.

Уважаемые коллеги, у меня всё. Благодарю за внимание.

Готов ответить на вопросы.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Спасибо, Василий Викторович.

Есть ли вопросы по прозвучавшему докладу? Если вопросов нет, то мы переходим к обсуждению вопроса в соответствии с регламентом.

Слово предоставляется Фокину Александру Михайловичу, директору института физической культуры и спорта.

А.М.ФОКИН

Уважаемый Сергей Валентинович, уважаемый Геннадий Алексеевич, уважаемая Раиса Васильевна, уважаемые коллеги!

Я постараюсь очень оперативно доложить по вопросу.

Совершенствованию материально-технической базы, в частности, нашего структурного подразделения – института физической культуры и спорта достаточно большое внимание уделяется в университете, как и другой материально-технической базе, но есть ряд моментов.

Я хотел поделиться с вами тем, что сделано за этот период времени, по итогам 2025 года.

Ремонт помещений шел по адресам: Лиговский проспект, 275 и Мойка, 48, в 4 и во 2 корпусах. В частности, вы здесь видите, это Лиговский проспект, 275, сделан коридор 6 этажа, честно говоря, ужасное было состояние. Но сейчас вот просто приходят даже на профорientационную работу и родители, и студенты, конечно, это очень привлекает. И вы видите, очень красиво это всё выглядит и свежо.

Здесь же необходимо отметить, что была протечка в свое время у нас крыши на Лиговском, 275, и вот пострадала больше всего у нас аудитория 606, сейчас она отремонтирована, заменены светильники, и плюс здесь же кабинет 611.

Я постараюсь очень быстро проговорить, на самом деле очень большие требования предъявляет санпин у нас к материально-технической базе и физкультурно-спортивным сооружениям. Это связано не только с организацией учебного процесса, профилактикой травм, это требования высокие и к люминесценции, и к покрытиям у нас, и даже к цвету стен.

Здесь необходимо отметить, еще вот на Лиговском, 275 у нас была отремонтирована аудитория 213, это была преподавательская, сейчас мы перевели ее в аудиторный фонд, кабинет 401 также у нас был отремонтирован. Если говорить о материально-технической базе на основном кампусе у нас здесь, то здесь был сделан коридор, потолок цокольного этажа, 4 этажа, где расположены наши спортивные залы. Отремонтирована мужская раздевалка, также потолок выполнен, замена скамеек и вешалок. Ну и здесь установлены были стенды.

Кроме этого, во 2 корпусе вы видите состояние нашей раздевалки, где у нас не только учебный процесс осуществляется, но и также тренировочный процесс. И здесь, видите, в каком виде сейчас уже у нас находится раздевалка. Была подготовлена к мероприятию раздевалка, которая отклик получила не только у наших студентов и преподавателей, но и гостей нашего университета.

Здесь необходимо сказать еще несколько слов буквально о том, что, конечно, очень оперативно решаются все задачи. Я хочу вот здесь подчеркнуть и заслуги Василия Викторовича, который сам лично приезжает на все объекты. У нас 31 декабря прошла протечка, 31 числа. Мы, соответственно, приехали, и достаточно оперативно всё это было устранено. Василий Викторович сам приезжает с коллегами и очень оперативно реагирует на все запросы.

Но, несмотря на то, что действительно очень большой объем проводится, я имею в виду ремонтных работ в нашем университете, хотелось бы акцентировать внимание на двух вопросах.

Это, конечно, спортивный комплекс, которого не хватает нашему университету не только для организации учебного процесса и тренировочной деятельности, если бы был у нас свой спортивный комплекс, конечно, была бы снижена нагрузка именно арендная. То есть это определенная экономия финансовых средств.

И второй момент. Сейчас университет большое внимание уделяет физической реабилитации участников СВО и наших студентов-инвалидов, которых в этом году уже даже на элективную дисциплину «Физическая культура и спорт» приходит 171 человек. Уже выделены помещения на Лиговском проспекте, 275. И хотелось бы, чтобы как раз вот эти помещения в ближайшее время были отремонтированы, для того чтобы мы оказывали больше услуг и помогали нашим участникам СВО и нашим студентам с инвалидностью.

Спасибо за внимание.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

Спасибо, Александр Михайлович.

Александр Михайлович, я надеюсь, что в 401 кабинете на Лиговском проспекте все-таки стенд повесили, потому что на фотографии он там стоит на полу?

**А.М.ФОКИН**

Сергей Валентинович, действительно, это просто фотография более раннего периода.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

Я понял. Спасибо.

Так, Андрей Леонидович Вассоевич, пожалуйста, директор института востоковедения.

**А.Л.ВАССОЕВИЧ**

Уважаемый Сергей Валентинович, Раиса Васильевна, Геннадий Алексеевич!

Я, наверное, должен повиниться перед членами ученого совета, сознавшись, что когда 1 октября 2018 года стал директором института востоковедения и переступил порог 9 корпуса, я подумал, что нас вселили в руинированную конюшню. Сегодня, когда к нам приходят гости из другого памятника архитектуры, я имею в виду Смольный институт благородных девиц, особенно в вечернее время, мы с гордостью думаем, что мы тоже живем в памятнике архитектуры, особенно после того, как сделали подсветку.

Это, конечно, заслуга Василия Викторовича, который у нас пользуется теперь огромной популярностью. Сотрудники института любят шутить, что он наш национальный герой институтского значения. Вот так. Но я уж прошу прощения, востоковеды, может быть, шутят иногда слишком фривольно.

Тем не менее, надо сказать следующее. У нас была крайняя нехватка аудиторий, в которых можно было бы проводить потоковые лекции, потому что было время, когда в здании было аспирантское общежитие, что хорошо для комнатки для проживания аспиранта не приемлемо для проведения учебных занятий. И надо сказать, что одна большая аудитория была создана, перегородки фанерные были убраны, мы получили жизненно необходимую аудиторию для проведения потоковых лекций.

Второе. Конечно, в хорошем состоянии 29 аудитория, где разместилась институтская библиотека, но приглашать гостей на открытие мемориальной библиотеки доктора исторических наук Юрия Яковлевича Перепелкина, мы тоже не решались, пока коридоры не будут в состоянии самом таком приятном. И вот эта работа тоже была проделана. Поэтому если у кого-то из присутствующих членов ученого совета будет желание 1 июня посетить мероприятия, связанные с торжественным открытием библиотеки, то, конечно, мы с радостью приглашаем всех. Сергея Валентиновича мы уже пригласили. А кроме этого, ведь я категорически не согласен был передавать библиотеку Перепелкина, пока не сделают шкафы, запирающиеся на ключик, потому что ментальность нашего народа такова, что приватизация книг воровством не считается, это тяга к знаниям. И вот заботами Сергея Валентиновича, который выделил средства, и Василия Викторовича по индивидуальному проекту были сделаны запирающиеся шкафы. Значит, тем самым, даже мы встали на путь профилактики правонарушений.

Я превысил 3 минуты. Извините за эмоциональное выступление.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Спасибо.

Слово предоставляется Шушунову Кириллу, студенту 4 курса бакалавриата института истории и социальных наук, члену совета обучающихся.

Пожалуйста.

## К.ШУШУНОВ

Доброе утро, уважаемые члены ученого совета!

Представляю вашему вниманию информацию о работе совета обучающихся по направлению социально-бытовых вопросов и развитию инфраструктуры вуза за следующий период. С сентября 2025 года по настоящее время совместно с администрацией университета нам удалось реализовать ряд инициатив, направленных на повышение качества университетской среды. Позвольте выделить ключевые достижения.

Инклюзивная адаптация среды. Нами был сформирован корпус волонтеров, оказывающих персональное сопровождение студентам с

ограниченными возможностями здоровья. Совместно с центром «Инклюзия» мы обеспечили системную помощь от сопровождения на культурно-массовых мероприятиях до организации досуга. Этот опыт доказал, что студенческое сообщество готово брать на себя ответственность за создание доступной среды, снимая часть нагрузки с профильных служб.

Что касается мониторинга социально-бытовых условий, совет обучающихся инициировал создание рабочей группы по оценке состояния инфраструктуры.

Мы провели инспекцию помещений ряда институтов и факультетов, результатом стал детальный перечень предложений по модернизации бытовых условий, которые в настоящее время находятся на рассмотрении администрации нашего университета.

Экологическая повестка и имидж вуза. Важным шагом будет вступление нашего университета в ассоциацию «зеленые» вузы России. В результате будет создано студенческое экообъединение, деятельность которого будет направлена на реализацию программы устойчивого развития, от просветительских мероприятий в школах до внедрения системы сбора вторичного сырья, макулатуры. Данная деятельность напрямую работает на имидж университета как современного экологически ответственного образовательного центра и дает студентам прикладные навыки, в том числе и проектной работы.

Перспективные задачи. Одной из приоритетных проблем, требующих системного решения, остается организация работы гардеробов. Мы проанализировали ситуацию и предлагаем оптимизировать процессы за счет перехода к модели свободного доступа с внедрением системы видеонаблюдения. Это позволит ликвидировать очереди, снизить нагрузку на персонал и сделать сервис более удобным и прозрачным для студентов.

Уверен, что дальнейшее конструктивное взаимодействие совета обучающихся с администрацией вуза позволит нам эффективно развивать инфраструктуру и повышать комфорт образовательной среды.

Спасибо большое.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

Спасибо.

Геннадий Алексеевич, пожалуйста, Вам слово.

**Г.А.БОРДОВСКИЙ**

Коллеги, я всё, что касается материальной базы вуза, воспринимаю чрезвычайно эмоционально, поскольку мой личный опыт говорит о том, что в деятельности такого вуза как наш проблема состояния и развития материальной базы это самая сложная, самая важная и значимая проблема. Чтобы подвести итог этой части, я хочу сказать, что за 68 лет моего пребывания в вузе он никогда не был в таком прекрасном состоянии, в каком он является сегодня. Это чрезвычайно важно.

Меня тянет на какие-то аналогии, почему-то вспоминается, по-моему, Чехов, который говорил, что в человеке всё должно быть прекрасно, и лицо, и мысли, и так далее. Так вот, применительно к вузу, лицом его является наша материальная база, любой человек, который впервые появляется у нас, он сталкивается вот с его зрительным восприятием. И, конечно, я сегодня не встречал ни одного человека, который бы ни был в хорошем смысле слова поражен тем, как удастся в наших условиях не просто содержать, но и улучшать вот этот образ.

Просто не очень акцентировал Василий Викторович, то, что мы находимся в приспособленных помещениях, многие из которых являются, значит, охраняемыми объектами, в том числе на международном уровне, а в целом объект, который называется – национальное достояние, требует особых затрат, особого искусства, особого умения. И это чрезвычайно важно.

Из таких маленьких вопросов, которые у меня возникли, слушая, я, может быть, ошибаюсь, но одним из методов или способов экономии электроэнергии является еще своевременное выключение освещения наших помещений, особенно в зимний период. Я просто могу сказать, что часто вот иногда вижу, что в аудитории нет никого, а в аудитории горит свет, нужно продумать какую-то работу, в том числе со студентами, может быть, назначать как-то дежурных по нашим институтам и факультетам, которые бы мгновенно выключали свет. Это экономия, люди привыкнут выключать свет в пустой аудитории.

Я присоединяюсь к тому, что Василий Викторович является героем, как Вы назвали, да, вот я бы сказал, что он является институтским достоянием. Я завидую Сергею Валентиновичу, что он нашел человека, который со всем этим делом справляется, потому что в моем жизненном опыте это была очень сложная задача, при ограниченных ресурсах иметь человека, который это делает, не просто профессионально, но и с большим пониманием важности того, что делается. Поэтому я вот всячески поддерживаю ту деятельность, в которой наш университет сегодня проявляет определенные успехи. Хочу пожелать, чтобы на этом не останавливались, потому что нет предела совершенствованию. И вот интересно, что наши преподаватели менее положительно, так сказать, удовлетворены состоянием. Ну, это очевидно, потому что мой жизненный опыт подсказывает, что ни одна красавица никогда не бывает удовлетворена своим внешним видом, всегда хочется чего-то лучше. Поэтому я думаю, что это постепенно вкус к хорошему начинает развиваться, и хочется, чтобы было еще лучше, лучше и лучше, поэтому пусть будет так.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Спасибо, Геннадий Алексеевич.

Уважаемые коллеги, тоже несколько тезисов хотел бы обозначить.

Первое. Хотел бы начать с финансов. Мы с вами говорили не так давно, я еще раз напомню, что по итогам 2025 года бюджет университета возрос на 25%. И, соответственно, тот человек, который возглавляет это

направление, мы Василию Викторовичу все благодарны, конечно же, но мы понимаем, что это коллективная заслуга всего университета, всей управленческой команды, всех сотрудников.

Я напому, полмиллиарда каждый год, буквально последние 2 года мы полмиллиарда направляем на инфраструктуру: на ремонт кровель, на коммуникации, на ремонт помещений, по 40-50 аудиторий мы ремонтируем. Институт информационных технологий мы отремонтировали, об этом не было сказано. Преподаватели, которые там работают, они говорят, ну, это космос у нас уже появился, наконец-то, появилось современное оборудование. Кстати, благодаря Министерству просвещения, которое деньги федеральные выделило, ну и университет выделил деньги непосредственно на ремонт.

Поэтому, если бы не было слаженной работы всего коллектива, вот этих полумиллиарда рублей, знаете, какой бы не был гениальный человек, я не в отношении Василия Викторовича, в целом, какой бы гений не был, если у тебя нет ни копейки, хоть подпрыгивай, без денег-то никак. Конечно, ресурсы всегда ограничены. Я понимаю, о чем Василий Викторович говорит в отношении того, что на это надо, люки там и так далее, и так далее. Когда прихожу, я думаю, что Геннадий Алексеевич также точно поступал, когда мы приходим на встречу с коллективом, и коллектив говорит, вот одного, второго, третьего не хватает, я всегда говорю, иногда бывает это даже эмоционально, что я готов ответить за всю 230-летнюю почти историю Герценовского университета. Здания, мы понимаем, здания очень тяжелые, сложные, это 18 век в основном, 19 век. Мы всё понимаем, всё понимаем, какие сложности были и в советское время, потому что проект реконструкции был фактически только поддержан Сталиным. Было соответствующее поручение, потом его, так сказать, свернули, но кое-что успели сделать и сделали тоже немало. Ну, были разные периоды. Не хочу сейчас, так сказать, делать экскурс в историю, у многих из нас перед глазами эта история последних десятилетий, когда многое было сделано, очень многое было сделано. Я Геннадия Алексеевича тоже хочу поблагодарить, потому что это тот фундамент, который был заложен в тот период, Геннадий Алексеевич. Я абсолютно искренне это говорю, потому что всё это помню, и всё это было тоже на моих глазах.

Поэтому первое – это финансовая устойчивость университета. Из чего она складывается? Дополнительный набор студентов. Мы последние годы на 1500 примерно в год увеличивали количество студентов. Это сокращение отчисленных. Мы сокращали по 2000, отчисляли по 2000 в год, это была катастрофа. Сейчас мы отчисляем примерно 1000. Это тоже много, это недопустимо много, но мы понимаем, что мы не можем не отчислять тех студентов, которые не в состоянии обучаться. Нам приходится это делать. Но тех, кого мы можем вытащить на нормальный образовательный процесс, мы это делаем. Откуда эти деньги берутся? Откуда взялись эти, так сказать, там 2 миллиарда, 1,5 миллиарда рублей? Они же не с неба нам упали. Это же всё в основном за счет внебюджета. Поэтому сокращение отчислений.

Это психологическое благополучие, когда наши студенты говорят о том, что они комфортно себя чувствуют, из 10 баллов ставят 9 баллов оценку, это очень высокая оценка. Ну, понимаете, в 10 баллов я бы даже и сам не поверил, а вот 9 это реально. Причем это не то, что там наши структуры проводили, это ВЦИОМ проводил независимое исследование на платформе «Неравнодушный гражданин». Это факт.

И, конечно, здесь я хочу сказать и поблагодарить коллектив за то, что наш университет действительно вновь и вновь пользуется авторитетом и спросом у наших абитуриентов и студентов других вузов, потому что многие студенты, хорошие студенты, приходят к нам. А это тоже сотни и сотни, если не тысячи, да, Елена Викторовна, в течение года. Ну, плюс еще дополнительные направления, которые мы развиваем, используя наши различные возможности, в частности, это центр тестирования, который дал в прошлом году почти миллиард рублей и так далее. И, конечно же, работа с бюджетом Российской Федерации, государственное задание. Поэтому вот из этого всего складывается, это основа, экономика, финансы это основа. Дальше нужно правильно распорядиться этими финансами, выбрать приоритеты, потому что мы не можем схватиться за всё. Много просто уже падает, еще вчера, позавчера надо было это сделать, но не всё мы можем сделать.

Да, полмиллиарда это хорошие средства, но нам нужно время, для того чтобы вот этими суммами, этими ресурсами еще многое сделать. Геннадий Алексеевич, я не совсем, может быть, с Вами соглашусь в том смысле, что сегодня вуз в идеальном состоянии.

**Г.А.БОРДОВСКИЙ**

В таком хорошем состоянии, в каком он раньше не был.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

Ну, в хорошем состоянии. Хорошо. Но у нас большие резервы.

Что мы еще сделали, коллеги, я напому, это важно. Мы избавились от неликвида. Вот сейчас этот Домик мельника, не знаем, что с ним делать. Его взяли, так сказать, несколько лет назад под видом каких-то там пленэров. Непонятно, почему нельзя сесть в электричку или автобус, поехать в Пушкин или Петергоф на пленэр? В итоге был взят этот домик. Просто этот домик, знаете, как Лев Толстой говорил про зеркало русской революции. Этот домик как зеркало, так сказать, неэффективных решений. Понимаете, взяли этот домик, когда брали его, он же никому был не нужен. Почему он был не нужен, знаете? Потому что там были какие-то перестройки, переделки конструктивные, они привели к тому, что мы даже его отдать никому не можем, потому что нам говорят, так вы приведите в нормативное состояние, а потом отдавайте нам, потому что так мы не возьмем. Там предписание. Там электрическое отопление, это купюры надо в топку бросать. Что такое электрическое отопление, думаю, все взрослые, опытные люди понимают. А не будешь его топить, он будет разрушаться. Вот что с этим домиком делать?

Как чемодан без ручки. Бросить мы его не можем, вот будем пытаться его как-то пристроить, в какую-то аренду, но он нам не нужен. И таких объектов у нас было очень много. Там просто перекрытий в этих домах не было, это аварийные здания, которые либо под снос, либо под полную реконструкцию. При отсутствии, конечно, вот этих дополнительных миллиардов рублей на реконструкцию, конечно, это невозможно. И было бы странно, если бы мы сейчас начали вкладывать деньги или несколько лет назад в эти полуразрушенные аварийные здания и бросили бы то, что у нас сейчас. Это была бы катастрофа, катастрофа, а пришлось бы вкладывать, потому что это уже решение судебных органов о восстановлении, потому что эта собственность закреплена за университетом. Поэтому здесь по собственности тоже была проведена большая работа. Мы отказались от этого неликвида. Это было не просто, потому что его никто не хотел брать.

Но вместе с тем нам Министерство предоставило вот на Черняховского здание, это другое состояние. Мы вложили там относительно небольшие деньги, оно было абсолютно в рабочем состоянии. Поменяли кровлю, отопление, освещение, косметику сделали, примерно это 40 миллионов рублей, да, обошлось, Василий Викторович? 50. Это были небольшие деньги. Но мы получили несколько тысяч отличных квадратных метров в центре города.

Вот эта работа была проведена. Если бы мы ее не провели несколько лет назад, то мы бы столкнулись сегодня с серьезными проблемами.

Следующее, о чем я хотел бы сказать. Конечно, мы вводим новые форматы нашей инфраструктуры. В частности, в этом году по решению Министерства, при поддержке Министерства мы открываем центр коллективного пользования в 1 корпусе. Василий Викторович об этом не сказал. Ну, понятно, 20 минут. Мы еще скажем, и, может быть, даже какую-то встречу проведем в этом центре коллективного пользования. Но о чем сейчас уже нужно думать. Помимо оснащения, оборудования, надо думать над тем, чтобы этот центр коллективного пользования, возможно, даже работал бы круглосуточно. Ну, или хотя бы там, я не знаю, с 8 до 8 вечера или до 9, до 11, чтобы было максимально эффективное использование помещений. Помещения должны быть максимально открыты.

Следующая очень важная, коллеги, на мой взгляд, тематика. Понятно, что у нас отвечают коменданты за здания, материально ответственные лица. Но я сейчас обращаюсь к деканам и директорам институтов, которые все здесь находятся. Коллеги, я просто прошу вас по-новому взглянуть, с нового ракурса взглянуть на помещения, которые занимают ваши институты и факультеты. Посмотрите вот с точки зрения хозяйского подхода на то, что нас окружает. Работайте сами с этими структурами Василия Викторовича, смотрите, что не так, где-то, может быть, достаточно просто выбросить старую мебель, и поставить, я не знаю, там цветы в кашпо и поменять какую-то визуализацию, и без миллионов, миллиардов рублей это помещение заиграет. Поменяли освещение, сделали небольшой тюнинг. Часть помещений нашего университета, кстати, значительная, на мой взгляд,

нуждается именно вот в таком тюнинге. Здесь миллиарды не нужны. Просто нужно взглянуть по-хозяйски. У меня сердце кровью обливается, я вообще не могу понять, когда, например, идешь по университету и видишь недалеко от деканата там афишу, приглашающую на концерт, который состоялся уже 2 года назад. Я спрашиваю, неужели вы этого не видите, коллеги, давайте откроем наши глаза, откроем наше мышление, сознание навстречу реальности. Ну, неужели мы не видим этого? Или когда мы некоторое время назад обходили приемную комиссию, там висит календарь еще позапрошлого года. Нет, я вполне могу допустить, может любимый человек подарил, вы смотрите каждое утро на этот календарь, пусть он, так сказать, двухлетней давности и вспоминаете этого человека, у вас настроение улучшается, я могу это понять, но нет, этого не было. Это просто равнодушие к тому университету, где мы с вами находимся и работаем, проявляется это равнодушие через конкретные какие-то вещи, к сожалению. Давайте вот от этого откажемся. Ну, это же наш дом, это наша семья университетская большая. Поэтому я прошу деканов рассматривать помещения, здания, в которых вы находитесь, ваши структурные подразделения, относиться к ним как к своему, в самом хорошем смысле этого слова.

Что еще, уважаемые коллеги, важно взаимодействие со студентами, обсуждения, чтобы они понимали, что вы в курсе, слышали инициативы студентов, где-то достаточно просто мебель поставить в какой-нибудь рекреации, чтобы студентам было удобно. Это мелочи, но, поверьте, студенты к этому очень трепетно относятся. Там поставить какую-то банкетку, которая стоит 11 тысяч рублей, столик какой-то, это копейки по сравнению с полмиллиарда рублей, которые мы направляем на инфраструктуру. Но люди почувствуют заботу о них, это важно.

И работа с преподавателями тоже. Я думаю, надо рассказывать преподавателям больше о том, что делается, какие изменения происходят. Я предлагаю вообще взять материалы Василия Викторовича, в наши группы направить, использовать их в работе с нашими преподавателями. Конечно, могут преподаватели сказать, вот где-то сделано, где-то нет. У нас есть трехлетняя программа развития финансирования очень достойная. Такого финансирования точно не было никогда. Ресурсами эта программа обеспечена.

Еще один момент. Важная тематика, коллеги, не могу об этом тоже не сказать. Эффективное использование помещений. Вот «Железо» - 0,7% использования. Надо думать. И Вырица, посмотрите, тоже используется на 8, по-моему, процентов. Что делать? Надо думать.

Следующее. Светильники. Я думаю, что у нас есть все возможности про 5000, надо посмотреть, Василий Викторович, цену вопроса, Анна Васильевна, посмотрим, как у нас будет сейчас проходить приемная кампания, и тогда мы выделим дополнительные средства на эти дополнительные светильники. 5000 светильников.

Следующее, видеонаблюдение в гардеробе. Отличное предложение наших студентов, на мой взгляд, отличное предложение. Спасибо за это

предложение, потому что, во-первых, мы экономим на гардеробщицах, это удобно. И когда мы поставим там нормальное видеонаблюдение, человек придет, ему не надо стоять в очереди, а его одежда будет сохранена. Если что-то, мы отследим по видеонаблюдению, которое сегодня устанавливается по всему дополнительно университету.

И здесь надо подумать, Василий Викторович с Александром Александровичем проработайте. У нас выделяется по 150 миллионов рублей на безопасность ежегодно. Давайте часть этих средств направим на видеонаблюдение в гардеробах и заменим там гардеробщиков, и студенты будут спокойно пользоваться.

Следующее. Андрей Леонидович, еще хотел бы сказать о том, что вот ваше выступление натолкнуло на эту мысль еще раз. Значит, вот хотел бы отметить, что у нас коллективно решения принимаются, они принимаются не отдельными проректорами или отдельными лицами, а это коллегиальные решения, вот это надо тоже нам всем учитывать. Я просто хочу Вам напомнить, что ремонты начались после посещения, когда мы с Василием Викторовичем вместе посещали ваш институт, и тогда было принято решение о фасаде и о подсветке. По подсветке я лично принимал решение не только по вашему институту, а в целом, потому что я еще помню конец 80-х, заходишь в это пространство и более депрессивного пространства, по-моему, на территории главного корпуса, ну, практически не было. Вот эта темнота, вот этот почти двор-колодец, освещения не было, туда снег сгребали всегда, всё это было ободрано. И мы намеренно этот вопрос решили, потому что там работают люди. Кстати, там еще и отдел кадров работает, и многие другие структуры. Я говорил, слушайте, коллеги, когда давал поручения и по фасадам, и по освещению, и по интерьерам, представляете, как будет проходить рабочий день этих людей, которые в это темное время суток придут, войдут в это обшарпанное здание, пойдут по этим разрушающимся коридорам и будут находиться в этих кабинетах. Ну, какая эффективность будет труда? Понятно, что мы должны думать о человеке, прежде всего, но мы должны думать еще и как руководители об эффективности труда. Мы должны создать условия. Это же депрессия. Приходишь на работу, вот эта вся разруха, и в ней сидишь, что можно созидать в этой разрухе? Ничего хорошего точно нет или надо себя преодолевать. Поэтому, Андрей Львович, передайте коллективу, что это заслуга коллективная во главе с ректором университета. Вот Роман Александрович, по-моему, это даже цитировал, все отмечают, что положительные изменения происходят последние годы, с чем это связано, не знаю, говорят студенты, или там связано с деятельностью одного из проректоров по направлению. Но очень многие говорят, либо не знаю, либо даже, я цитирую, с участием высших сил. Ну, тут такой ответ может быть, в чем лице эти высшие силы, но, видимо, не подразумевается, что это в лице руководства университета. А нам же очень важно, чтобы студенты знали, да, вот деятельность университета, руководства университета, деятельность главы города, Российской Федерации, всё это связано. Это не чьи-то амбиции, да, там обозначить, да, кто за этим стоит, что

за этим стоят не высшие силы или непонятно кто, а конкретные люди, принимающие решения, весь наш коллектив, весь коллектив. И чтобы ребята понимали, что это не какая-то случайность, вот это всё не случайность, то, что происходит, это не случайность. Коллеги, это планомерная работа всего коллектива, работа со студентами, работа с нашими преподавателями и так далее, новые проекты, такие как центр тестирования.

Раньше же центр тестирования был в разных вузах, и эти средства были расплывлены. Сейчас всё концентрируется у нас. Более того, вот некоторые студенты задают вопрос, что там ректор делает где-то за рубежом? Мы сейчас прорабатываем вопрос, потому что, скорее всего, тестирование, это стратегическая задача, тестирование будет перенесено за пределы Российской Федерации. Если мы сейчас в этот процесс не впишемся, то мы будем с вами на обочине, здесь закроют, там займут уже ниши, а сегодня Рособрнадзор, Минобрнауки, другие структуры думают над тем, чтобы тестирование вынести за рубеж. В частности, Узбекистан является той площадкой, на которой мы будем откатывать модели тестирования, а там у нас филиал, там у нас уже есть договоренность с Рособрнадзором, мы отработываем эти методики, отработываем эту модель. Понимаете, это самый сложный процесс, чтобы не получилось так, что сегодня мы на коне, а завтра мы остались с пустыми руками, тем более в тех рисках, о которых мы уже говорили. Риски только возрастают. Вы это видите, посмотрите, что происходит в мире, риски геополитические только возрастают, а мы с вами включены в мировое пространство, мы не можем, в том числе университет, сегодня быть вне этих процессов.

В Китае меняется ситуация демографическая, экономическая. Меняется политика китайского руководства, и сегодня уже не приветствуется приезд китайских студентов. Еще год назад, я знаю, что по некоторым факультетам коллеги очень, так сказать, негативно относились к тому, что вот у нас так много зарубежных студентов, они так нам мешают, мы так все перегружены. Я всегда говорил, коллеги, радуйтесь, что есть эта работа, это быстро может пройти. И сегодня это уже проходит, сегодня по России уже минус 20% китайских студентов по прошлому году. Понимаете? Что мы сегодня делаем, сегодня есть возможность реализовать совместные сетевые образовательные программы с китайским вузом. Уже мы практически с десятью вузами ведем активные переговоры, для того чтобы эти программы реализовать. Часть программ будет реализована первые несколько лет в Китае, потом они приезжают сюда и обучаются здесь.

Мы сейчас работаем с партнерами. Это огромная невидимая работа, но это работа на будущее, потому что если так вот пойдет по 20%, ну, мы меньше, конечно, потеряли, но тоже есть некоторые потери. Иногда люди удивляются, почему меня заменили, кто-то обижается, заменили одного из руководителей, который просто делал всё, для того чтобы, так сказать, вот много китайских студентов, много зарубежных студентов, давайте мы будем какие-то препоны ставить, для того чтобы эти студенты не поступали к нам в университет. Вместо того, чтобы создавать условия, для того чтобы они

изучали русский язык, дополнительные помещения получать и так далее. Ставились препоны. Что мы сделали? Мы просто заменили человека, потому что человек не понимает стратегии. Если один, второй, третий декан будет вот так вот, так сказать, самолично принимать решения о том, сколько студентов из-за рубежа нужно, это приведет университет к экономическому краху.

Коллеги, еще раз напоминаю, у нас 5 миллиардов это внебюджет и 2 миллиарда это бюджет. Вот как заработаем, так и будем жить. Не заработаем, и никто за вас, за нас всех это не будет делать. Вот это важно, поэтому сегодня мы выходим в этом разговоре не только на тематику инфраструктуры, но и тематику вообще существования и развития дальнейшего нашего будущего. Я бы вообще сегодняшнюю тему определил как университет и его будущее с учетом вот этой многолетней сложившейся ситуации по финансированию. Это надо просто иметь в виду. Не надо беспокоиться как-то по этому поводу. Не нужно, так сказать, какой-то паники, не нужно абсолютно, наверное, нервничать. Нужен просто такой здравый подход и стратегическое мышление, стратегическое мышление у каждого из нас и видеть свою роль, свое место и свои задачи в контексте задач развития университета. Если мы хотим все вместе не только сохраниться, но и идти дальше вперед и спокойно развиваться. Поэтому вот не мог не поделиться этими вопросами, я время от времени к ним возвращаюсь, но мы должны вот в этом контексте и работать, и работать с коллективами, которые вы возглавляете, уважаемые коллеги.

Ну и еще раз хочу всех поблагодарить за ту работу, которая проводится. Работа большая и работа системная. Поэтому фактически мы рассматривали сегодня не только работу блока, связанную с инфраструктурой, административно-хозяйственной работой, а в целом систему работы, в общем-то, нашего университета. Спасибо.

Коллеги, есть ли еще желание выступить? Нет.

Давайте принимать постановление.

Коллеги, проект постановления у всех на руках. Кто за то, чтобы принять проект постановления за основу, прошу проголосовать. Спасибо. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принимается.

Есть ли замечания по 1 странице? Нет.

По 2? Нет.

По 3? Нет.

По 4? Нет.

В целом? Нет.

Тогда есть предложение, кто за то, чтобы принять проект постановления в целом, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принимается.

(Единогласно принят следующий текст постановления:

Заслушав и обсудив доклад проректора по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе В.В. Осипова «Материально-техническое состояние университета: итоги за 2025 год и

задачи на 2026 год», ученый совет отмечает, что инфраструктура университета является материальной основой для успешной реализации образовательной, научной, инновационной, воспитательной и социальной деятельности университета.

Имущественный комплекс университета насчитывает 63 объекта недвижимости общей площадью 149 858,5 кв. м и 3 объекта, переданных вузу по договорам безвозмездного пользования, общей площадью 692 кв. м для размещения представительств в городах Волхов, Выборг и Республике Дагестан.

Кроме того, в постоянном (бессрочном) пользовании РГПУ им. А. И. Герцена находится 20 земельных участков общей площадью 57,76 га, 14 из которых расположены в черте города и 6 – на территории Ленинградской области.

Значительная часть объектов имущественного комплекса относится к объектам культурного наследия федерального значения и находится под строгим контролем надзорных органов. Комитетом по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры выдано 34 охранных обязательства, которые содержат перечень из 88 мероприятий, направленных на сохранение объектов культурного наследия.

На данный момент с целью исполнения охранных обязательств за счет средств университета выполнена треть мероприятий, включающих ремонт кровель «Флигеля дамского» и «Корпуса Родовспомогательного», проектирование ремонта кровель «Здания Женского педагогического института», «Российской академии» и «Здания технической школы». Выполнен ремонт фасадов зданий, расположенных на территории центрального кампуса: «Корпус Лазаретный», «Флигель Служебный Сиротского института» и «Конюшни с флигелем». В соответствии с требованиями, установленными охранными обязательствами и действующим законодательством, произведен демонтаж инженерного оборудования, размещенного на фасадах, а также установлены информационные таблички.

Университет продолжает движение в сторону модели «Открытого университета» – это часть большой работы по развитию инфраструктуры и кампусной политики.

В 2025 году преобразился внешний облик корпусоввуза со стороны Воронихинского сквера и Казанского собора: обновлены фасады корпусов 6, 7 и 8. Заменена архитектурная подсветка восьми корпусов центрального кампуса: установлены 645 светодиодных линейных светильников и 40 акцентных прожекторов.

В 2026 году в рамках развития концепции «Открытого университета» планируется отремонтировать кровлю и фасад здания Бань Императорского Воспитательного дома (корпус 9, литера Т), восстановить фасад Дворца Разумовского К.Г., часть фасадов 2 и 3 корпусов и выполнить работы по ремонту Старого сада.

Программой развития университета до 2030 года предусмотрено проведение мероприятий по ремонту аудиторий в объеме не менее 80%. В

течение 2025 года было отремонтировано 7 500 кв. м помещений институтов и факультетов университета. Основной объем работ выполнен в институте иностранных языков, институте востоковедения, институте физической культуры и спорта, на факультете химии, на 1 этаже корпуса 6 и др. Подготовлены и оснащены оборудованием помещения для размещения международных культурных центров. Проведено техническое обследование астрономической площадки. Выполнен ремонт подсветки Колонного зала. Произведена замена котла, инженерных сетей и модернизация силового оборудования.

На 2026 год запланирован значительный объем работ по ремонту аудиторного фонда в институте информационных технологий и технологического образования, институте иностранных языков, на юридическом факультете, на 3 этаже корпуса 1 и в институте детства. Ремонт помещений гостиницы на Казанской улице, дом 6. Разработка проектно-сметной документации на ремонт кровель учебных корпусов на 1-й линии Васильевского Острова, дом 52, проспекте Стачек, дом 30 и Малой Посадской улице, дом 26 и на капитальный ремонт астрономической площадки института физики.

В рамках развития комфортной образовательной среды в 2025 году было реализовано несколько проектов по обустройству общественных пространств.

На площади Инициативных ключевым событием стало создание многофункционального релаксационного пространства. Площадка призвана стать центром для неформального общения и местом отдыха между занятиями.

Параллельно были проведены работы по обустройству зон отдыха в общежитии корпуса 7 и в корпусе института экономики и управления на улице Черняховского, дом 2.

В 2026 году запланированы новые актуальные проекты:

- создание досугового пространства в крупнейшей волонтерской организации вуза «Доброцентр РГПУ им. А. И. Герцена»;
- обустройство коворкинга в корпусе 1 в рамках федерального проекта «Педагоги и наставники» национального проекта «Молодежь и дети».

В рамках проекта по сохранению наследия Александра Николаевича Дитятина – легендарного спортсмена, преподавателя РГПУ им. А. И. Герцена – спортивный зал на кафедре гимнастики и фитнес-технологий (Лиговский проспект, дом 275) будет назван в его честь. В 2026 году помещение оснастят современным оборудованием.

В соответствии с планом закупок на 2025 год университет обеспечил поставку более 900 единиц мебели в институт иностранных языков, на факультет биологии и кафедру теории и истории культуры института философии человека.

Планы на 2026 год включают продолжение обновления мебели в учебных корпусах института дефектологического образования и реабилитации (более 1000 единиц учебной мебели), в лабораториях

факультета химии и факультета биологии, а также в библиотечных пространствах Фундаментальной библиотеки имени Императрицы Марии Федоровны.

В 2025 году РГПУ им. А. И. Герцена значительно улучшил свои позиции в глобальном рейтинге «зеленых» университетов мира UI Green Metric World University Ranking 2025. Несмотря на возросшую конкуренцию, Герценовский университет поднялся в списке на 66 позиций, заняв 894 место в мире.

В 2026 году в университете будет создано экологическое студенческое объединение, одной из задач которого станет реализация и развитие студенческих научных разработок, представленных на фестивале «Зеленый Пеликан».

Важным направлением остается повышение эффективности использования имущества. В 2025 году доход от сдачи имущества в аренду увеличился на 10% по сравнению с 2024 годом и составил 18 млн руб. В 2026 году планируется передача в аренду более 2000 кв. м площадей, включая объект культурного наследия федерального значения «Царская Мельница», что позволит увеличить доход еще на 20% по сравнению с предыдущим годом.

В 2025 году университет успешно сотрудничал с кинокомпаниями, оказывая информационную и организационную поддержку. Благодаря проведению киносъемок на площадках вуза, получено более 3 млн руб., а также снято свыше 130 сцен для 18 телевизионных сериалов и фильмов. В их числе популярные проекты: «Условный мент», «Великолепная пятерка», «Боги Кнорозова», «Невский-8», «Блокада. На краю детства» и ряд других.

Продолжается увеличение номерного фонда в университетской гостинице РГПУ им. А. И. Герцена. В 2025 году номерной фонд был увеличен на 25 номеров. В 2026 году запланирован ремонт еще 57 номеров, что позволит получить от использования гостиницы более 50 млн руб. в год.

На сегодняшний день все нуждающиеся студенты университета обеспечены местами в общежитиях. Более 2 000 обучающихся проживают в общежитиях университета, Межвузовском студенческом городке и в общежитиях организаций-партнеров.

В рамках национального проекта «Семья» в 2025 году в общественном пространстве корпуса 1 была открыта специально оборудованная комната матери и ребенка, позволяющая родителям-герценовцам совмещать учебу с заботой о детях.

В рамках реализации национального проекта «Молодежь и дети» в 2025 году были выполнены работы по ремонту и оснащению классов труда (технологии) на Вознесенском проспекте, дом 39 (153 кв. м) и класса патриотического воспитания факультета комплексной безопасности и военно-патриотического воспитания на проспекте Стачек, дом 30, помещение 70 (72 кв. м), а также благоустройство территории входной зоны института информационных технологий и технологического образования.

Ученый совет, отмечая положительную динамику развития материально-технического обеспечения жизнедеятельности университета, постановляет:

1. Признать работу по материально-техническому обеспечению жизнедеятельности университета удовлетворительной.

2. Обеспечить исполнение мероприятий, предусмотренных в Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности университета на 2026 год.

*Срок:* 31.12.2026.

*Отв.:* проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе, проректор по финансово-экономической деятельности.

3. С целью качественной подготовки к осенне-зимнему сезону 2026-2027гг., содержанию и эксплуатации инженерных сетей и территорий университета рассмотреть возможность включения в ПФХД на 2026-2027 гг. финансовых средств на проведение ремонтных работ на инженерных сетях, восстановление благоустройства и замену малых архитектурных форм.

*Срок:* 01.06.2026.

*Отв.:* проректор по финансово-экономической деятельности.

4. Предусмотреть в ПФХД на 2026 год выделение денежных средств на ремонт и оборудование мебелью входной группы Фундаментальной библиотеки имени Императрицы Марии Федоровны.

*Срок:* 01.06.2026.

*Отв.:* проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе, проректор по финансово-экономической деятельности.

5. Обеспечить выполнение расчета показателей в соответствии с методическими рекомендациями по повышению эффективности использования объектов инфраструктуры кампусов по направлениям деятельности.

*Срок:* ежегодно.

*Отв.:* деканы факультетов, директора институтов, проректоры по направлениям деятельности.

6. С целью создания «цифрового двойника» продолжить работы по созданию цифровой информационной модели инфраструктуры кампуса, содержащей данные по всем объектам и помещениям, используемому оборудованию, строительным конструкциям, инженерным системам и сопутствующей электронной технической документации.

*Срок:* до исполнения.

*Отв.:* проректор по цифровой трансформации, проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе.

7. Создать рабочую группу с участием деканов факультетов и директоров институтов по выработке предложений по загрузке баз практик университета.

*Срок:* 25.04.2026.

*Отв.:* деканы факультетов, директора институтов, проректоры по направлениям деятельности.

Контроль за исполнением возложить на проректора по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе.)

Переходим к следующему вопросу. Информация о работе президиума. Коллеги с информацией вы ознакомились.

Есть ли вопросы? Нет.

Есть предложение утвердить. Кто за то, чтобы утвердить информацию о работе президиума, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

(Единогласно принят следующий текст информации о работе президиума:

26.03.2026 состоялось заседание президиума ученого совета университета. Рассмотрев вопросы повестки дня, президиум принял следующие решения:

1. Утвердить Положение о реестре научных школ Герценовского университета.

2. Утвердить в новой редакции Порядок подготовки диссертации на соискание ученой степени доктора наук вне докторантуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена».

3. Утвердить отчеты докторантов университета о выполнении индивидуального плана работы:

3.1. Борозинец Натальи Михайловны, направленной в докторантуру ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»;

3.2. Тимофеевой Влады Владиславовны, направленной в докторантуру ГБУ Государственный музейный художественный комплекс «Национальный художественный музей Республики Саха (Якутия)».

4. Утвердить отчет Терещука Андрея Андреевича, доцента кафедры романской филологии, ведущего работу над докторской диссертацией вне докторантуры.

5. Утвердить дополнительные профессиональные программы повышения квалификации:

- «Агротехнологии в производственном воспитании и профориентации школьников» общей трудоемкостью 72 часа;

- «Организация учебной деятельности в классе с углубленным изучением биологии» общей трудоемкостью 72 часа;

- «Организация учебной деятельности в классе с углубленным изучением математики» общей трудоемкостью 72 часа;
- «Организация учебной деятельности в классе с углубленным изучением физики» общей трудоемкостью 72 часа;
- «Организация учебной деятельности в классе с углубленным изучением химии» общей трудоемкостью 72 часа;
- «Содержание и методики преподавания учебного предмета «География» в соответствии с требованиями ФГОС» общей трудоемкостью 72 часа;
- «Театр в школе как форма организации развивающего пространства» общей трудоемкостью 74 часа;
- «Цифровая трансформация деятельности педагога-библиотекаря среднего общеобразовательного учреждения» общей трудоемкостью 72 часа.)

Уважаемые коллеги, на этом повестка дня у нас исчерпана. Спасибо за конструктивную работу. Всем желаю успехов! Спасибо.