

## С т е н о г р а ф и ч е с к и й   о т ч е т

---

### РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ А.И.ГЕРЦЕНА

#### ЗАСЕДАНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА 27 марта 2025 года

##### Повестка дня:

1. Представление к ученым званиям.
2. Итоги финансово-экономической деятельности за 2024 год и задачи на 2025 год.
3. Материально-техническое состояние университета и перспективы развития.
4. Дополнительное финансирование проектов, поданных на внутренние конкурсы на получение грантов для проведения научно-исследовательских работ научно-педагогическими работниками РГПУ им. А.И. Герцена.
5. Изменения в Правила приема на 2025 год по программам высшего образования.
6. Информация о работе президиума.
7. Разное.

---

Стенограф: Кешишева Е.В.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Открытие заседания.....	3
2. Награждение.....	3
3. Избрание счетной комиссии.....	4
4. Представление к ученым званиям Докладывает ученый секретарь ученого совета университета Р.В. Шестакова.....	4
5. Итоги финансово-экономической деятельности за 2024 год и задачи на 2025 год Докладывает проректор по финансово-экономической деятельности А.В. Юрик.....	8
6. Выступления:	
6.1. А.М. Фокин, директор института физической культуры и спорта	13
6.2. Г.А. Бордовский, президент университета.....	17
6.3. С.В. Тарасов, ректор университета.....	18
7. Обсуждение и принятие проекта постановления.....	21
8. Материально-техническое состояние университета и перспективы развития Докладывает проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе В.В. Осипов,.....	25
9. Выступления:	
9.1. Г.А. Бордовский, президент университета.....	30
9.2. С.В. Тарасов, ректор университета.....	31
10. Обсуждение и принятие проекта постановления.....	33
11. Дополнительное финансирование проектов, поданных на внутренние конкурсы на получение грантов для проведения научно-исследовательских работ научно-педагогическими работниками РГПУ им. А.И. Герцена Докладывает проректор по научной работе С.А. Писарева.....	37
12. Изменения в Правила приема на 2025 год по программам высшего образования Докладывает ответственный секретарь приемной комиссии Ю.В. Юркова .....	40
13. Информация о работе президиума.....	41
14. Оглашение протокола счетной комиссии.....	43
15. Закрытие заседания .....	44

ЗАСЕДАНИЕ УЧЕНОГО СОВЕТА УНИВЕРСИТЕТА  
27 марта 2025 года

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

С.В. ТАРАСОВ  
ректор университета

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Р.В. ШЕСТАКОВА

---

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Добрый день, уважаемые коллеги!

Начинаем работу сегодняшнего заседания с награждения.

Слово предоставляется ученому секретарю ученого совета университета Шестаковой Раисе Васильевне.

Р.В. ШЕСТАКОВА

Уважаемый Сергей Валентинович!

Уважаемый Геннадий Алексеевич!

Уважаемые коллеги!

Сегодня в гостях ученого совета университета два наших выпускника, очень известных человека в медиа- и не только медиапространстве: Гороховский Игорь Анатольевич и Дунаевский Алексей Львович. Оба профессионально занимаются продвижением спортивно-массовых мероприятий, проводят очень большую работу по продвижению спорта в нашем университете, что, естественно, сказывается на результатах наших спортсменов, а также способствует продвижению каждого из нас к здоровому образу жизни.

Таким образом:

Медалью Павла I награждается Гороховский Игорь Анатольевич.

(Аплодисменты)

Медалью Павла I награждается Дунаевский Алексей Львович.

(Аплодисменты)

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Уважаемые коллеги!

Наши выпускники, наши коллеги, которых мы сегодня награждаем, очень много сделали для нашего университета, для города, для страны. Популяризация научного знания, популяризация физической культуры и спорта, книги, кинофильмы, важные социально-значимые мероприятия, которые проходят на территории нашего университета, все это мы делаем вместе с коллегами. Это большие друзья нашего университета, поэтому я говорю искренние слова благодарности от себя, от ректората и от всего нашего коллектива. Спасибо!

(Аплодисменты)

Уважаемые коллеги!

Продолжаем наше заседание.

Кворум для проведения заседания есть.

Нам необходимо утвердить повестку дня сегодняшнего заседания.

Предлагается внести следующие вопросы:

1. Представление к ученым званиям.
2. Итоги финансово-экономической деятельности за 2024 год и задачи на 2025 год.
3. Материально-техническое состояние университета и перспективы развития.
4. Дополнительное финансирование проектов, поданных на внутренние конкурсы на получение грантов для проведения научно-исследовательских работ научно-педагогическими работниками РГПУ имени Герцена.
5. Изменения в Правила приема на 2025 год по программам высшего образования.
6. Информация о работе президиума.
7. Разное.

Кто за данную повестку дня, прошу голосовать. Кто против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

В повестке дня сегодняшнего заседания есть вопросы, связанные с голосованием.

Нам необходимо избрать счетную комиссию.

Предлагается избрать счетную комиссию в количестве 3 человек.

Кто за это предложение, прошу проголосовать. Благодарю. Кто против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Персонально:

1. Атаев Геннадий Леонидович;
2. Ден Анна;
3. Кузмичева Мария Владимировна.

Кто за данное предложение, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Приступаем к обсуждению вопросов повестки дня.

Представление к ученым званиям.

Уважаемые коллеги, хотел бы обратить ваше внимание, что голосуем оставлением или вычеркиванием кандидата в бюллетене.

Слово предоставляется ученому секретарю университета Шестаковой Раисе Васильевне.

**Р.В.ШЕСТАКОВА**

К ученому званию профессора по научной специальности 1.6.14 – «Геоморфология и палеогеография» (географические науки) представил документы СУБЕТТО Дмитрий Александрович, 1960, декан факультета географии.

Стаж педагогической работы Субетто Дмитрия Александровича в образовательных организациях высшего образования - 18 лет, в том числе 18 лет – стаж педагогической работы по научной специальности 1.6.14 – «Геоморфология и палеогеография» (географические науки).

Ученая степень кандидата географических наук присуждена решением диссертационного совета Д 200.10.01, созданного на базе Института озероведения РАН и выдан диплом решением диссертационного совета в Институте озероведения РАН от 17 ноября 1993 г. № 5, диплом серия КН №000765.

Ученая степень доктора географических наук присуждена решением диссертационного совета Д 200.10.01, созданного на базе Института озероведения РАН и выдан диплом решением Высшей аттестационной комиссии от 14 ноября 2003 г. № 44д/7, диплом серия ДК №019658.

Ученое звание старшего научного сотрудника присвоено решением ученого совета Института озероведения РАН от 27.04.2000 г. протокол № 3 Приказ № 21 от 04.05.2000 г. Аттестат ИНОЗ № 13206/03-6514.01.

Ученое звание доцента присвоено приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 29.05.2019 г. № 478/нк-2. Аттестат ЗДЦ №020976.

За последние 5 лет по научной специальности, указанной в аттестационном деле, опубликовал 105 научных трудов в рецензируемых научных изданиях и 10 учебных изданий.

Читает лекционные курсы: «Арктиковедение», «Зарубежная Арктика»

Ведет практические занятия: «Геоморфология и палеогеография», «физическая география и биогеография, география почв и геохимия ландшафтов», «Современные проблемы географии»

Являлся научным руководителем или научным консультантом 10 соискателей, которым были присуждены ученые степени, в том числе 6 по научной специальности 1.6.14 – «Геоморфология и палеогеография» (географические науки).

Индекс	Публикаций	Цитирований
РИНЦ	617	4866
РИНЦ Ядро	212	2716
РИНЦ 5 лет	192	542
РИНЦ Ядро 5 лет	98	361

Документы полностью соответствуют требованиям.

Ученый совет университета ходатайствует перед Министерством науки и высшего образования о присвоении Субетто Дмитрию Александровичу ученого звания профессора по научной специальности 1.6.14 – «Геоморфология и палеогеография».

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Есть ли вопросы, коллеги? Нет.

Голосуем.

## Р.В.ШЕСТАКОВА

К ученому званию доцента по научной специальности 5.8.1 – «Общая педагогика, история педагогики и образования» представила документы АКСЕНОВА Алла Юрьевна, 1979, доцент кафедры истории педагогики и образования.

Стаж научно-педагогической работы Аксеновой Аллы Юрьевны в образовательных организациях высшего образования – 23 года, в том числе 20 лет – стаж педагогической работы по научной специальности 5.8.1 – «Общая педагогика, история педагогики и образования».

Ученая степень кандидата педагогических наук присуждена решением диссертационного совета Д 212.199.19 созданного на базе Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена и выдан диплом решением диссертационного совета Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена от 25 мая 2004 г. № 16 диплом серия КГ № 135361.

За последние 3 года по научной специальности, указанной в аттестационном деле, опубликовала 5 научных трудов в рецензируемых научных изданиях и 2 учебных издания.

Читает лекционные курсы: «Педагогика народов России», «Педагогика школы», «История образования и педагогической мысли», «Педагогические идеи и образование России XVIII-XIX вв.»

Ведет практические занятия: «Педагогика народов России», «Педагогика школы», «История образования и педагогической мысли», «Педагогические идеи и образование России XVIII-XIX вв.»

Индекс	Публикаций	Цитирований
РИНЦ	43	131
РИНЦ Ядро	0	6
РИНЦ 5 лет	20	80
РИНЦ Ядро 5 лет	0	2
РИНЦ ВАК	5	42

Документы полностью соответствуют требованиям.

Ученый совет университета ходатайствует перед Министерством науки и высшего образования о присвоении Аксеновой Алле Юрьевне ученого звания доцента по научной специальности 5.8.1 – «Общая педагогика, история педагогики и образования».

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Вопросы? Нет.

Голосуем.

## Р.В.ШЕСТАКОВА

К ученому званию доцента по научной специальности 5.8.2 – «Теория и методика обучения и воспитания (по областям и уровням образования)» представила документы НОВИЦКАЯ Виктория Александровна, 1975, доцент кафедры дошкольной педагогики.

Стаж научно-педагогической работы Новицкой Викторией Александровной в образовательных организациях высшего образования – 24 года, в том числе 24 года – стаж педагогической работы по научной специальности 5.8.2 – «Теория и методика обучения и воспитания (по областям и уровням образования)».

Ученая степень кандидата педагогических наук присуждена решением диссертационного совета Д 212.199.12 созданного на базе Российского государственного педагогического университета им. А.И. Герцена и выдан диплом решением высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 октября 2007 г. № 41к/140 диплом серия ДКН № 040170.

За последние 3 года по научной специальности, указанной в аттестационном деле, опубликовала 7 научных трудов в рецензируемых научных изданиях и 8 учебных изданий.

Читает лекционные курсы: «Дошкольная педагогика», «Организация внутрифирменного обучения педагогов дошкольной образовательной организации», «Методическая деятельность в дошкольной образовательной организации»

Ведет практические занятия: «Проектирование и организация образовательной деятельности в дошкольной образовательной организации», «Теоретические и экспериментальные основы психолого-педагогической деятельности», «Психолого-педагогическая экспертиза потенциала развития дошкольной образовательной организации»

Индекс	Публикаций	Цитирований
РИНЦ	98	687
РИНЦ Ядро	0	44
РИНЦ 5 лет	15	22
РИНЦ Ядро 5 лет	0	1
РИНЦ ВАК	13	148

Документы полностью соответствуют требованиям.

Ученый совет университета ходатайствует перед Министерством науки и высшего образования о присвоении Новицкой Викторией Александровной ученого звания доцента по научной специальности 5.8.2 – «Теория и методика обучения и воспитания (по областям и уровням образования)».

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Будут ли вопросы? Нет.

Голосуем.

Объявляется перерыв на голосование на 2 минуты.

#### ПЕРЕРЫВ

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Уважаемые коллеги!

Приступаем ко второму вопросу повестки дня: Итоги финансово-экономической деятельности за 2024 год и задачи на 2025 год.

Докладывает проректор по финансово-экономической деятельности Анна Васильевна Юрик.

Анна Васильевна, сколько времени необходимо для доклада?

А.В.ЮРИК

15 минут.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Давайте примем регламент по этому вопросу: доклад – до 15 минут, выступления в прениях – до 3 минут.

Кто за это предложение, прошу голосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Пожалуйста.

А.В.ЮРИК

Уважаемый Сергей Валентинович!

Уважаемый Геннадий Алексеевич!

Уважаемые члены ученого совета!

Финансово-экономическая деятельность университета направлена на реализацию государственной образовательной и социальной политики, достижение общественно значимых целей и задач, сформулированных в Программе развития университета на 2024-2030 год.

Социальная миссия университета ежегодно находит свое отражение в тех расходах, которые несет университет для своих сотрудников и обучающихся. Далее в докладе вы увидите это на конкретных цифрах.

На слайде представлен бюджет вуза в разрезе источников финансирования.

Традиционно начинаю свой доклад с доходной части бюджета.

В 2024 году консолидированный бюджет вуза составил 5,8 миллиардов рублей, что на 6% превышает показатель 2023 года. В том числе финансирование из федерального бюджета на реализацию государственного задания в 2024 году ниже уровня 2023 года на 53,4 миллиона рублей и составило 1,9 миллиарда.

Финансирование на иные цели, не связанные с реализацией государственного задания, составило 448,2 миллиона рублей, что превышает показатель 2023 года на 94 миллиона рублей.

Ежегодно университет наращивает объемы внебюджетных средств. В 2024 году доходы из внебюджетных источников составили 3,4 миллиарда, что на 283 миллиона превышает показатель 2023 года.

Далее более подробно по каждому источнику финансирования.

Согласно утвержденному государственному заданию университету доведено финансирование в объеме 1,9 миллиардов рублей, в том числе на реализацию образовательных программ высшего образования 1,8 миллиардов, проведение научных исследований – 33,1 миллиона, научно-



методическое и ресурсное обеспечение системы образования – 89,5 миллионов рублей.

Как видим на слайде, снижение объемов финансового обеспечения государственного задания связано с уменьшением количества поддержанных проектов на прикладные и фундаментальные научные исследования, а также уменьшение количества мероприятий в рамках научно-методического и ресурсного обеспечения системы образования.

Впервые в 2024 году в государственное задание включены услуги по реализации образовательных программ среднего профессионального образования. Контрольные цифры приема составили 15 человек, объем финансирования 700 тысяч.

Согласно представленным в Министерство отчетам, государственные задания исполнены в полном объеме.

На слайде представлены направления расходования средств иной целевой субсидии, не связанные с государственным заданием. Объем стипендиального фонда составляет 353,4 миллиона рублей, среднегодовое количество получателей выплат составило более 6000 человек.

Министерством просвещения выделены средства на проведение капитального ремонта помещений общежитий по адресам: улица Казанская, дом 3 и Лиговский проспект, дом 275, в объеме 72,8 миллионов рублей. Софинансирование из собственных средств университета на это мероприятие в объеме более 29 миллионов рублей было направлено на оснащение отремонтированных помещений мебелью, бытовой техникой и мягким инвентарем. Средства субсидии из федерального бюджета освоены в полном объеме.

В общей структуре доходов от приносящей доход деятельности, поступления от реализации программ высшего образования составляют 83%. В 2024 году этот показатель составил 2,9 миллиарда рублей, что на 193 миллиона превысило уровень 2023 года.

Контингент обучающихся в 2024 году по договорам об образовании увеличился почти на 950 человек и составил более 12000.

В целях обеспечения доступности высшего образования на государственном уровне реализуется программа поддержки образовательного кредитования. Наш университет включен в перечень вузов, чьи студенты имеют право воспользоваться образовательным кредитом.

В 2024 году доля российских студентов, воспользовавшихся образовательным кредитом, составила 22%. Речь идет о российских студентах. Динамика представлена на слайде. Я не буду повторять цифры.

Социальная миссия университета находит свое отражение и в вопросе снижения стоимости обучения. В 2024 году стоимость обучения снижена 59 обучающимся, это на 42 человека больше, чем в 2023 году, в том числе в связи с участием близких родственников в СВО 45 человек обратились за снижением стоимости. Процент снижения составил от 10 до 100%.

Переведены в наш университет на обучение с территорий Курской, Белгородской и Брянской областей 5 человек, им предоставлена скидка в размере 100%.

За хорошие успехи в учебе и существенный вклад в развитие образовательной и научно-исследовательской среды – 4 человека. Процент снижения составил от 10 до 15%.

4 обучающимся снижена стоимость обучения в связи со смертью единственного родителя в период обучения. Стоимость им снижена до 100%.

Недополученные университетом денежные средства в результате снижения стоимости обучения в объеме 3,4 миллиона покрыты за счет иных источников, приносящей доход деятельности университета.

Поступления от реализации программ дополнительного образования составили 151 миллион. Повышение квалификации прошли более 9000 человек, профессиональную переподготовку более 90 человек, обучение велось по 139 программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

В 2024 году объем средств, поступивших от проведения языкового тестирования, составил более 185 миллионов рублей, что превысило показатель 2023 года на 114 миллионов.

На 4 миллиона увеличились доходы от предоставления услуг проживания в общежитиях РГПУ имени Герцена и составили 74 миллиона.

На 4,5 миллиона увеличились доходы от сдачи в аренду имущества, также показатель составил 16,2 миллиона.

Доходы от прочих видов деятельности составили 144 миллиона рублей, в том числе гранты в форме субсидий из федерального бюджета на проведение мероприятий и повышение квалификации. Профинансировано 3 проекта на 13 миллионов рублей. Грант из бюджета Санкт-Петербурга на реализацию программ среднего образования – 2 миллиона, гранты, поддержанные Российским научным фондом, 24 проекта на 65 миллионов рублей. Объем поступлений пожертвований на уставную деятельность составил 2 миллиона, от проведения мероприятий 12 миллионов, от разработки образовательных программ, научно-методических материалов и обучающего контента 15 миллионов рублей.

Переходим к структуре расходов университета. На слайде представлена консолидированная расходная часть бюджета за 2024 год в сравнении с 2023 годом в разрезе направлений расходования средств.

В 2024 году расходы составили 5,8 миллиарда, что на 481 миллион превышает уровень 2023 года.

В общей структуре расходов доля выплат на оплату труда работников составляет 74%, на оплату товаров, работ и услуг 19%, социальное обеспечение 6% и прочие выплаты 1%.

Расходы на оплату товаров, работ и услуг составили 1,1 миллиард рублей, что больше по отношению к 2023 году на 139 миллионов. За отчетный период в рамках этого направления расходов проведено 240

конкурентных процедур. Экономия составила 31 миллион рублей. Это на 11 миллионов превышает 2023 год.

С 1 октября 2024 года было произведено повышение должностных окладов на 5,1%. Объем фонда оплаты труда с начислениями увеличился к уровню 2023 года на 7,8% и составил 4,3 миллиарда. В том числе доля выплат за счет средств бюджетного финансирования составляет 42%, за счет средств от приносящей доход деятельности 58%.

Университет неукоснительно обеспечивает выполнение майского Указа Президента в части достижения средней заработной платы профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников не ниже 200% от средней заработной платы по Санкт-Петербургу.

В связи с увеличением в 2024 году прогнозного значения средней заработной платы с 82 до 85 тысяч и в целях выполнения майского Указа Президента из собственных средств университета был увеличен фонд оплаты труда для выполнения этого показателя на 134 миллиона.

По итогам 2024 года средняя заработная плата ППС составила 170,7 тысяч рублей, научных сотрудников – 175,2 тысяч рублей, что составляет, соответственно, 200,8 и 206,2 к средней заработной плате по Санкт-Петербургу.

Отмечается рост средней заработной платы по отношению к 2023 году других категорий сотрудников: административно-управленческого персонала на 7,6 тысяч рублей, учебно-вспомогательного на 13,7 тысяч, обслуживающего персонала на 5,8 тысяч рублей.

В 2024 году увеличены размеры выплат стимулирующего характера: при присуждении ученой степени кандидата наук с 30 до 50 тысяч, при присуждении ученой степени доктора наук с 70 до 90 тысяч, за результативное руководство диссертациями на соискание ученой степени кандидата и доктора наук с 30 до 50 тысяч рублей. За публикацию в изданиях, индексируемых в российских информационно-аналитических системах научного цитирования, с 30 до 60 тысяч рублей.

За счет средств от приносящей доход деятельности университета, обеспечено финансирование проектов победителей конкурса на получение грантов для выполнения научно-исследовательских работ научными группами. Мы их называем внутренние гранты. В размере 98,7 миллионов рублей, что выше уровня 2023 года на 5,8 миллионов рублей.

Ежегодно растет объем средств на оказание социальной поддержки сотрудников университета, 820 человек получили материальную поддержку из внебюджетных средств на сумму более 14 миллионов. На слайде представлены направления социальной поддержки.

В 2024 году в Положение о порядке оказания материальной поддержки обучающимся внесены изменения и дополнения в части расширения перечня категорий, имеющих право на материальную помощь. Также туда в этот перечень были включены студенты, переведенные из вузов Курской, Белгородской и Брянской областей.

Для обучающихся из малообеспеченных семей увеличен размер материальной поддержки с 15 до 20 тысяч. Для обучающихся, ставших жертвами чрезвычайных обстоятельств, с 25 до 35 тысяч. За материальной помощью обратилась 1308 студентов, в том числе 128 обучающихся, у кого один из родителей или супруг принимал или принимает участие в специальной военной операции. Объем выплат составил 35 миллионов, это на 5 миллионов больше, чем в 2023 году.

С целью привлечения в университет талантливых абитуриентов с 1 сентября 2024 года за счет внебюджетных средств была учреждена повышенная стипендия студентам-высокобалльникам. Размер такой стипендии составил от 10 до 30 тысяч, а объем средств, выделенный на эти цели, 8,6 миллионов рублей. Таких студентов у нас 115 человек.

На реализацию планов культурно-массовой, физкультурной, спортивной, оздоровительной работы со студентами было направлено 32,5 миллиона рублей. Это на 900 тысяч больше, чем в 2023 году. При этом 78% расходов произведено за счет собственных средств университета, что составляет 25,4 миллиона.

Особое внимание уделяется развитию студенческого спорта. На эти цели университетом в 2024 году направлено более 11,5 миллионов рублей. Это оплата аренды залов, поездки на соревнования, спортивная форма, организационные взносы, страхование и другие.

Более 100 обучающихся получили материальное поощрение от университета за призовые места в городских, всероссийских и международных соревнованиях. Общая сумма выплат составила 4,1 миллион рублей.

В 2024 году расходы на содержание имущественного комплекса выросли по сравнению с 2023 годом на 7,4% и составили 425,5 миллионов рублей. Направления расходов средств представлены на слайде. Подробно на этом вопросе не буду останавливаться. Впереди доклад Василия Викторовича.

Затраты на модернизацию технической инфраструктуры составили более 72 миллионов, приобретена 381 единица компьютерной техники, 52 многофункциональных устройства, 224 единицы мультимедийного оборудования. Кроме того, 23,6 миллиона было направлено на приобретение учебного оборудования по заявкам учебных подразделений, это на 8,8 миллиона превышает показатель 2023 года.

На заключительном слайде представлены достигнутые показатели эффективности работы университета в части финансовой деятельности, которые закреплены Программой развития университета как показатели эффективности финансовой деятельности.

Подводя итог доклада, можно обозначить следующее:

Обеспечена средняя заработная плата профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников не ниже 200%. Увеличена доля работников из числа профессорско-преподавательского состава, средняя заработная плата которых по итогам календарного года

составляет 200%. Увеличена доля поступлений от приносящей доход деятельности в общем объеме поступлений. Увеличено отношение фактических доходов по приносящей доход деятельности к запланированным доходам. Увеличены доходы образовательной организации из всех источников в расчете на 1 научно-педагогического работника.

Если говорить о задачах финансово-экономической деятельности на 2025 год, то приоритетными следует определить следующие задачи:

Конечно, это достижение основных показателей финансово-экономической деятельности университета в соответствии с действующей Программой развития. Это усиление внутреннего финансового контроля в университете в целях обеспечения сохранности и результативности использования бюджетных и внебюджетных средств, материальных и трудовых ресурсов. Обеспечение финансирования мероприятий, направленных на сохранение и развитие имущественного комплекса университета, расширение процессов финансово-экономической деятельности в части цифровой трансформации университета.

Мой доклад закончен. Спасибо за внимание.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Благодарю Вас, Анна Васильевна.

Есть ли вопросы по прозвучавшему докладу? Вопросов нет пока.

Переходим к обсуждению вопроса.

Слово предоставляется Александру Михайловичу Фокину, директору института физической культуры и спорта.

Пожалуйста.

## А.М.ФОКИН

Уважаемые коллеги, я постараюсь очень оперативно, понимаю, что у меня ограниченное время.

Ну, вкратце хотел бы сказать, что в 2022 году у нас было проведено замечательное мероприятие, которое именно было направлено на развитие студенческого спорта в нашем университете. Здесь можно посмотреть фотографии. 1 ноября 2023 года был открыт у нас спортивный клуб как штатное структурное подразделение нашего университета.

Основные статьи расхода, которые выделяются у нас на студенческий спорт, в первую очередь это заработная плата. Здесь можно будет посмотреть: тренерский состав, медицинское обеспечение соревнований, а также аренда специализированных залов. Но вот хочу сказать, акцент сделать, ежегодно стоимость аренды повышается. Например, лед для сборной команды, 1 час стоит 15 тысяч рублей; футбол, футбольная площадка 10 тысяч рублей. Коллеги, каждый семестр в принципе эта стоимость у нас растет.

Организационные взносы. Организационные взносы, например, на футбол женский и мужской в этом году составили более 200 тысяч только для участия в городских студенческих соревнованиях. Ну, например, для

примера, в Москве общие взносы делают больше 2 миллионов на студенческие соревнования, каждый вуз. У нас немножко по-другому система сама по себе построена.

Также материальная поддержка обучающихся. Анна Васильевна сегодня рассказала, 124 студента у нас получили материальную поддержку в 2024 году за высокие спортивные достижения, как на городских, так и на всероссийских соревнованиях.

Ну, закупка оборудования и наградной продукции. Здесь уже о штатной структуре спортивного клуба я не буду рассказывать, она, в принципе, здесь представлена и видна.

Несколько слов об итогах вообще выступления сборных команд нашего университета.

В 2024 году наши студенты приняли участие в 130 мероприятиях физкультурных и спортивных. В настоящее время в университете 50 сборных команд существует у нас, и количество студентов в этих сборных командах превышает 1000, более 1800 человек.

Далее, итоги выступлений. Ежегодно мы выступаем на спартакиаде Центрального района. Мы находимся постоянно как бы в призах, но здесь действует сборная команда, уже резерв наш, потому что соревнования пересекаются с основными городскими соревнованиями. Но, например, в студенческих соревнованиях городских в этом году приняло участие 69 вузов, более 18000 студентов. В своей категории свыше 10000 студентов мы занимаем 3 место, в общем зачете из 69 вузов мы находимся на достаточно высоком месте, занимаем 6 позицию.

Результаты Санкт-Петербургских студенческих соревнований представлены здесь. Здесь нужно отметить, что мы стали чемпионами города в стрельбе из лука и шахматах, призеров я не буду перечислять, их 9 сборных команд.

Здесь, конечно, очень хотелось бы отметить вклад структурных подразделений вообще в развитие студенческого спортивного клуба. Здесь лидеры по количеству обучающихся в сборных командах, можно посмотреть, чтобы не зачитывать и не тратить на это как бы время. С правой стороны здесь тоже представлены у нас структурные подразделения, которые составляют основу, например, некоторых видов спорта. Так, например, у нас юридический факультет, достаточно большое количество ребят-хоккеистов. 1 апреля у нас в Юбилейном состоится матч полуфинальный, наши ребята вошли в четверку, мы всех приглашаем, сильнейших команд города на основной площадке, где будут выступать наши ребята. В 17:30, в Юбилейном, 1 апреля, мы всех приглашаем посетить этот прекрасный замечательный матч.

Всероссийские студенческие соревнования. Количество ежегодно растет. В 2024 году составило 14, соответственно, мероприятий и количество участников также здесь представлено.

Достижения я тоже не буду перечислять. Их можно будет посмотреть. Я, единственное, подчеркну, что это не просто, вот захотели мы и поехали на

эти соревнования. Нет, уважаемые коллеги, это отбор, это победители городских соревнований, только они могут поехать и представлять наш университет на всероссийских соревнованиях.

Дальше. Также у нас спортивно-массовые мероприятия всероссийские, такие как «Лыжня Россия», «Кросс нации», «Лед надежды нашей», «Российские азимут» и так далее. Тоже количество ежегодно у нас растет, но все здесь зависит от заявочной компании.

Очень высокий показатель в этом году, уважаемые коллеги, это получение спортивных званий и разрядов. Вот здесь я хочу немножко чуть-чуть более подробно остановиться на этом. 11 человек получили звание мастера спорта в этом году и 7 кандидатов в мастера спорта.

Здесь хотелось бы отметить: институт психологии, Мария Матвеева; филологический факультет, Елизавета Дорохина, шахматы; институт информационных технологий, Никита Струнов, это бильярд, Мария Шестак, гребной спорт; юридический факультет, Лада Федотова, гребной спорт.

Далее, спорт высших достижений.

Уважаемые коллеги, 14 человек достигли очень высоких результатов у нас, как на всероссийских, так и на международных соревнованиях. Это независимо от того, что сейчас у нас с вами, мы знаем, что у нашей сборной команды, в общем-то, ограниченное количество выступлений на международных соревнованиях.

Здесь я бы тоже хотел немножко прокомментировать и остановиться буквально на 3 наших «звездочках», именно они представители других структурных подразделений у нас. Это институт дефектологического образования и реабилитации, Алина Лебедева у нас победитель международных соревнований и рекордсменка у нас в России по пауэрлифтингу. Елизавета Дорохина – чемпионка мира по шахматам среди юниоров, это филологический факультет. И факультет математики, еще одна наша «звездочка» Елизавета Громова, это карате кёкусинкай.

Дальше, конечно, очень важным аспектом является мотивация для наших студентов. И когда руководство нашего университета встречается, в частности, Сергей Валентинович проводил встречу, где действительно открыто ребята разговаривают, говорят о своих насущных проблемах и так далее. И, конечно, после таких встреч, коллеги, ну, небывалый всплеск, действительно мотивирует ребят на достижениях высоких спортивных достижений.

Коллеги, нельзя не остановиться на внутренних мероприятиях, тоже вкратце. Вот можно посмотреть по категориям. Здесь я только выделю 2 категории. Это спортивные мероприятия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и мероприятия для иностранных студентов.

Единственное, что подчеркну, что в университете в 2024 году было проведено более 40 мероприятий физкультурной, оздоровительной и спортивной направленности. Это примерно по 1 мероприятию в неделю, и охват составил более 3000 участников.

Внутренние мероприятия. Вот вы здесь видите, ежегодно мы проводим фестиваль адаптивных видов спорта, инклюзивные игры. Сейчас мы провели фестиваль адаптивных видов спорта для участников СВО на территории мультицентра во Всеволожске, в рамках взаимодействия с этим учреждением.

Благодаря нашему активному участию в спортивном волонтерстве, мы участвуем более чем в 30 мероприятиях ежегодно. Это и судейство, и спортивное волонтерство, организация мероприятий.

Вуз получил в 2024 году в номинации «Лучший вуз в области адаптивной физической культуры» награду свою, я считаю, заслуженную. И плюс преподаватели также получили свои награды. Здесь вы видите их.

Уважаемые коллеги, важной составляющей является, конечно, работа со студентами иностранными. Помимо того, что они принимают участие в общих наших мероприятиях, но мы отдельно для них проводим некоторые виды спорта с целью, во-первых, вовлечения и популяризации, например, здорового образа жизни. Но также есть вот популярный вид спорта у них – баскетбол. Ежегодно мы проводим отдельный турнир для них.

Они посещают соревнования сборных университета, оставляют прекрасные, замечательные отзывы. Вот хочу акцент сделать на том, что в своих отзывах они говорят: Герценовский университет это наш университет, это тоже очень дорогого стоит.

В рамках взаимодействия с педагогическими вузами в рамках подписанных соглашений наша волейбольная женская команда в этом году съездила в Москву и обыграла в финале МПГУ, в таком очень жестком, наверное, противостоянии со счетом 3-2, но мы одержали уверенную победу. Здесь есть представители, также внизу вы видите, различных структурных подразделений, которые составляют основу этой команды.

В мае планируется также проведение уже на базе нашей встречи по мини-футболу, точнее по футболу 7 на 7 среди женских команд.

Здесь тоже хочу сделать акцент о том, что ежегодно проходят встречи с выдающимися спортсменами современности. Благодаря усилиям Сергея Валентиновича мы организовали встречу с сенатором Сергеем Корякиным. Это международный гроссмейстер по шахматам. Приятное, очень приятное впечатление от общения, положительные отзывы также мы получили от студентов, которые принимали участие в этом мероприятии. И плюс у нас проходил мастер-класс от бронзового призера олимпийских игр Светланы Амбросимовой, чемпионки по женскому баскетболу.

Соглашения о сотрудничестве, что они вообще нам дают. На безвозмездной основе мы можем организовать как тренировочный процесс, так и соревновательную деятельность. И вот, в частности, например, баскетбольный клуб «Зенит», на их территории, на их материально-технической базе мы проводим турнир, посвященный нашему преподавателю Владимиру Николаевичу Яковлеву, мастеру спорта международного класса по баскетболу.



Ну и результаты. Я буквально, наверное, несколько слов скажу в завершение своего выступления. Здесь, наверное, целевым показателем будет являться общее количество мероприятий в году. Физкультурных, спортивных это 184, внутренних мероприятий 40 было, как я уже говорил, организовано. И вот общее количество участников более 5 тысяч студентов, которые были охвачены

Здесь я, наверное, повторюсь, что у нас выплаты получили 124 студента за высокие спортивные достижения. И это является такой лакмусовой, наверное, бумажкой для поступления в наш вуз. То есть многие ребята, уже, в принципе, зная, сарафанное радио работает, хотят поступать в университет, потому что здесь большое внимание уделяется развитию студенческого спорта.

Выполнен ремонт, сделана раздевалка для ребят. Сделан на Лиговском проспекте ремонт гимнастического зала. Вы знаете, что кафедру возглавляет Александр Николаевич Дитятин, трехкратный олимпийский чемпион.

Уважаемые коллеги, спасибо за внимание, я постарался очень вкратце осветить итоги спортивных результатов наших студентов, наших сборных.

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Благодарю, Александр Михайлович.

Геннадий Алексеевич, пожалуйста.

#### Г.А.БОРДОВСКИЙ

Я хочу сказать несколько слов. Все познается в сравнении. И не случайно вот Анна Васильевна провела такой анализ сравнительный на пятилетку прошлую, значит, и показала нашу динамику.

Мне хочется обратиться чуть глубже. Я как-то уже один раз говорил, что 14 лет тому назад, в 11-м году, когда вот я уходил с должности ректора, мы на таком же совете праздновали, у нас был праздник, потому что финансирование нашего университета достигло 1 миллиарда рублей в том году. Это было всего 14 лет назад. Значит, учитывая даже, скажем, инфляцию, но уж она точно не 500% за это время, а, тем не менее, бюджет у нас составляет более 5 миллиардов, почти 6, да, то есть практически в 6 раз вырос бюджет. И здесь вот не случайно, что у нас появилась должность проректора по финансовой деятельности, поскольку управлять такого рода финансами это дело очень серьезное и требует большого профессионализма. И я могу сказать, что вот наши дела, в том числе даже на примере только что прошедшего выступления директора института физкультуры и спорта, видно, что такая финансовая политика позволяет нам поддерживать самые разные направления развития университета во всей их полноте. Несмотря на то, что, конечно, потребности всегда у людей есть и будут, и никогда, как говорили мои коллеги из Финансового института, никогда денег много не бывает, всегда, кажется, не хватает, но умелая политика.

Мне думается, нам надо поддержать вот доклад, который мы заслушали и в целом финансовую политику нашего университета,

направленную не только на эффективное использование средств, но и на повышение собственно заработанных наших, значит, ресурсов, поскольку это придает деятельности университета определенную стабильность. Так что вот я присоединяюсь и предлагаю одобрить работу этого направления и непосредственно проректора.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Благодарю Вас, Геннадий Алексеевич.

Я бы хотел тоже присоединиться к вашей оценке. Действительно стабильные показатели, стабильный рост, стабильная материальная ситуация, финансовая ситуация.

Сейчас мы будем рассматривать вопрос о материально-технической базе. Здесь тоже достаточно все с точки зрения уже некоторых результатов и перспектив неплохо. В целом действительно результат очень позитивный, дается он, конечно, колоссальным усилием и напряжением, которое может быть не видно или не всегда видно, но, поверьте, это колоссальное напряжение усилий и всего коллектива, и особенно финансово-экономического блока управления.

Хотел бы отметить, то, что действительно видно из доклада, это социальный акцент, акцент на социальную политику университета. Мы видим, что увеличиваются социальные выплаты, увеличиваются стимулирующие различные выплаты. И увеличиваются не на проценты, а в разы. Хотел бы тоже на это обратить внимание. И еще один момент, это, конечно, повышение эффективности расходов.

Но, уважаемые коллеги, наверное, было бы неправильно говорить только о позитивном. Нужно говорить о рисках, нужно видеть эти риски, понимать и управлять рисками.

Обратите внимание на цифры. Внебюджет 3,4 миллиарда рублей, но я думаю, что многие обратили внимание, тем не менее, напомню, и 1,9 миллиарда рублей это государственное задание. То есть, сегодня мы зависим, очень существенно зависим от внебюджета. Ну, представляете, если бы внебюджет у нас сейчас отсутствовал, 1,9 миллиардов рублей, сокращение фактически, так сказать, в 2 раза. Внебюджет растет.

Но какие мы сегодня видим риски, Анна Васильевна об этих рисках частично сказала.

Первое, это сокращение государственного финансирования, это то, что мы недополучили, связано, скажем так, с некоторым общим сокращением средств на некоторые направления расходов. Это не то, что касается нашего университета персонально, индивидуально, наш университет в меньшей степени недополучил этих средств. Но, тем не менее, это общая такая ситуация, которая будет также наблюдаться, как минимум, в 2025 и 2026 финансовых годах. Как минимум, как минимум. Это первое.

Второе. Конечно, мы должны будем усиливать и соответствующие социальные выплаты, об этом Анна Васильевна сказала, я здесь не буду повторять, вы все слышали, все эти социальные выплаты, которые ложатся

тоже финансовой определенной нагрузкой на наш университет, но мы понимаем, это наш долг, это долг нашей совести. И это мы должны будем делать обязательно, и будем делать.

Еще один момент, кредиты. Пока по кредитам все звучит позитивно, но не за горами, может быть, даже в этом году уже будет принято решение о том, что кредиты будут выдаваться только на профильные специальности, в которых заинтересованы сегодня регион и государство. Для нас это только педагогические направления. Обратите на это внимание, кредитные линии сократятся.

Еще один важный момент, связанный с вызовами, это, конечно, регулирование внебюджетной деятельности. Если сегодня внебюджетная деятельность возрастает как с иностранными студентами, так и с нашими соотечественниками, то уже в этом году контрольные цифры приема будут даваться и на внебюджет. Соответственно, мы уже не сможем с вами, скажем так, внебюджет будет не только зависеть, а может быть, даже не столько зависеть от нашей с вами деятельности. Условно говоря, может быть, и 10 человек захотят к нам поступить на 1 место, но это будет 1 место для десятих. Имейте это в виду. Мы должны все это, коллеги, понимать.

Еще одна зона риска. Это, конечно, наша работа со студентами, о которой мы уже говорим в течение как минимум 3 лет. Это беспрецедентное количество отчислений студентов. Да, еще раз повторю свою позицию, кто не может и не хочет учиться, и не должны учиться у нас. Но те, кто могут, а таких очень много, и желают учиться, надо им помочь. У меня очень часто бывают обращения, и на прием люди приходят и говорят, мы хотим учиться, но не всегда создаются возможности для того, чтобы мы продолжали обучение.

Вот эти 1500 ежегодно отчисляемых студентов, понимаете, коллеги, на некоторых факультетах, в некоторых институтах уже почувствовали, почувствовали результаты этой работы, точнее сказать, ее отсутствие. Что мы видим, на некоторых, не буду называть сейчас, у нас сокращается количество приема и увеличивается количество отчислений на протяжении последних лет, где-то 5 лет. И как результат этой работы мы просто не объявляем, вот следующий наш совет будет через месяц примерно, мы просто вынуждены, университет вынужден не объявлять конкурс на дополнительные, на эти ставки, потому что у нас просто нет такого количества студентов в этих подразделениях. И с удивлением люди приходят ко мне, говорят, Сергей Валентинович, как же так? Коллеги, а чем вы занимались последние 5-6 лет, вы сокращали, так сказать, отчисляли студентов с рвением, достойным лучшего применения, и не проводили соответствующие профориентационные работы для того, чтобы увеличить приток студентов, в том числе и из других вузов. Ведь у нас есть хорошая возможность привлекать из других вузов. Вот у нас в институте психологии очень хороший всегда приток, ну, и в ряде других институтов очень хороший приток очень качественных студентов, которые поступают к нам из других вузов.

Вообще, мне странно слышать, когда мне говорят, что у нас там не те студенты, вот я всегда рад, например, нашим студентам, потому что у нас на бюджете, более 80 баллов средний балл, это один из лучших баллов в России, коллеги. Для педагогического вуза это вообще фантастические цифры, фантастически хорошие. Это результаты нашего коллективного труда. Но когда мне говорят преподаватели, что к нам не те студенты поступают, так, где же вы тех-то возьмете, не те абитуриенты у вас, с 80 баллами.

Понимаете, когда люди говорят о том, что к нам не те студенты поступают, надо тогда как в зеркало смотреть, студенты, абитуриенты это наше зеркало. Если мы говорим, что у нас не те абитуриенты, значит, мы говорим, что со мной что-то не то, ко мне не хотят идти или я не могу, или не хочу научить и работать с ними. Они подготовлены еще и нашими выпускниками, в большинстве своем, на 90%, понимаете? То есть даже не задумываются некоторые наши коллеги, к сожалению. А это я говорю не на пустом месте, не то, что я как-то предполагаю, что так есть, а общаюсь с некоторыми нашими преподавателями, которые прямо вот недовольны теми студентами, которые у них учатся. Надо на себя посмотреть и на свои наукометрические показатели, в том числе, и на многие другие позиции, работу со студентами. Поэтому вот это самый большой риск, это риск не внешний, это риск наш внутренней, коллеги, внутренний риск. Недостаточная работа еще со студентами, к сожалению, большой процент отчислений тех, кто может и хочет учиться, и недостаточная профориентационная работа.

Сегодня действительно мы находимся в очень стабильной ситуации, ведь некоторые вузы в Санкт-Петербурге вынуждены были брать кредиты, коммерческие кредиты, для того чтобы выплатить зарплату в декабре. Причем вузы, знаете, не какого-нибудь третьего, четвертого, пятого эшелона, а вузы, которые на слуху, они известны, не буду их, естественно, называть, но, поверьте, они очень известные, авторитетные вузы. Но с экономикой, видимо, там, так сказать, не все хорошо, а экономика, это наша с вами работа, это не отдельно работа только проректора, хотя, безусловно, я тоже согласен с оценкой Геннадия Алексеевича, замечательная работа. Но это не только работа и не столько работа проректора или этого блока, это работа каждого из нас, каждого преподавателя. Это тоже очень важно.

Поэтому, уважаемые коллеги, сегодня, конечно, мы уже принимаем определенные меры, и там, где у нас есть увеличение студентов, мы идем навстречу и всегда поддерживаем расширение кадрового состава, там, где студентов нет, там, конечно, и соответствующее, так сказать, решение, потому что нет необходимости в таком количестве преподавателей. Поэтому здесь каждый уже не просто должен задуматься, как 3 года назад мы об этом говорили и предлагали задуматься об этом, но сегодня уже коллеги столкнулись с тем, что это уже реалии. Это уже отражается на подходе к конкурсным процедурам.

Что еще хотел бы отметить, конечно, что еще важно, говоря о позитиве, мы видим повышение эффективности использования средств

экономии от конкурсной процедуры. Это здесь, конечно, заслуга наших структур, проректоров и соответствующих структур. 31 миллион рублей, то, что сэкономлено для университета, это очень приличные деньги.

Ну и, конечно, тоже хотелось бы отметить, это поддержка нашего учредителя, увеличение средств на крупные мероприятия. Мы здесь десятки и десятки миллионов получили дополнительно. Это значит, что наш университет на очень хорошем счету у руководства Министерства просвещения Российской Федерации. Это значит, что эти мероприятия привлекут дополнительное количество абитуриентов, привлекут внимание и привлекают внимание к нашему университету. Это, конечно, очень хорошо, что мы принимаем участие в таких крупных мероприятиях. Например, недавно состоялся, просто из последнего, форум, это уже, правда, 2025 год, но, тем не менее, форум представителей образовательных организаций кадетской направленности. Здесь были практически из всех регионов страны представители, не было ни одного свободного места в нашем зале. Были выделены серьезные средства на проведение. Понятно, что мы их потратили на логистику, на питание, проживание. Но, тем не менее, это средства, которые получил наш университет, в том числе и преподаватели. Поэтому вот над такими проектами мы будем работать и дальше.

Конечно, дальше будем поддерживать наших ученых, наших преподавателей, наших специалистов. Об этом, кстати, сегодня еще пойдет речь. Светлана Анатольевна будет докладывать. Там есть неплохое, на мой взгляд, предложение. Надеюсь, что сегодня совет его поддержит. Уже в этом году мы тоже сможем усилить некоторые направления. Вот о чем хотелось бы сказать.

Уважаемые коллеги, есть ли еще желающие принять участие в обсуждении? Нет.

Коллеги, тогда переходим к проекту постановления. Он у вас на руках, все познакомились.

Кто за то, чтобы принять проект постановления за основу, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принимается.

Есть ли замечания по 1 странице? Нет.

По 2 странице? Нет.

По 3 странице? Нет.

По 4 странице? Нет.

В целом? Замечаний нет.

Тогда есть предложение принять проект постановления в целом. Кто за это предложение, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принимается единогласно.

(Единогласно принят следующий текст постановления:

Заслушав и обсудив доклад проректора по финансово-экономической деятельности А.В. Юрик «Итоги финансово-экономической деятельности за 2024 год», учёный совет отмечает, что финансово-экономическая деятельность университета направлена на реализацию государственной образовательной и социальной политики, достижение общественно значимых

целей и задач, сформулированных в Программе развития университета на 2024-2030 гг.

В 2024 году продолжился рост консолидированного бюджета университета и составил 5,8 млрд руб., что на 5,9 % превышает показатель 2023 года, при этом:

- бюджетное финансирование на реализацию государственного задания составило 1,9 млрд руб., что на 53,4 млн руб. меньше, чем в 2023 году;

- субсидия на иные цели составила 448,2 млн руб., что на 93,8 млн руб. больше, чем в 2023 году;

- доходы из внебюджетных источников составили 3,4 млрд руб., что на 283,0 млн руб. больше уровня 2023 года.

Доля поступлений, полученных от приносящей доход деятельности, в общих доходах университета в 2024 году (без учета субсидии на иные цели) составила 63,8%, в 2023 году – 61,2%.

В общей структуре доходов от приносящей доход деятельности ключевую роль играют поступления от реализации образовательных услуг высшего образования. В 2024 году в университете они составили 2,9 млрд руб., что составляет 83% в общей структуре доходов, это на 192,8 млн руб. больше, чем в 2023 году.

Объем финансирования научных проектов на выполнение научно-исследовательских работ из средств федерального бюджета (государственное задание) в 2024 году составил 33,1 млн руб., что на 34,8 млн руб. ниже уровня 2023 года. Вместе с тем за счет средств от приносящей доход деятельности университета в 2024 году объем финансирования научных проектов составил 182,2 млн руб., что на 16,2 млн руб. больше уровня 2023 года. Обеспечено финансирование проектов-победителей конкурса на получение грантов для выполнения научно-исследовательских работ научными группами (внутренние гранты) в размере 98,7 млн руб., в том числе на финансирование НИР молодых ученых РГПУ им. А.И. Герцена было выделено 1,4 млн руб., что превышает показатель финансирования 2023 года на 5,8 млн руб.

Ученый совет отмечает, что в 2024 году в полном объеме обеспечено финансирование мероприятий, запланированных в плане финансово-хозяйственной деятельности университета.

В 2024 году отмечается рост расходной части бюджета университета. Так, в 2023 году этот показатель составил 5,3 млрд руб., в 2024 году – 5,8 млрд. руб., что на 481,4 млн руб. больше, чем в 2023 году.

В структуре расходов университета оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда составляют более 70%. В 2024 году рост фонда оплаты труда работников университета с начислениями составил 7,8% по сравнению с 2023 годом.

Произведена индексация должностных окладов сотрудников университета на 5,1% с 1 октября 2024 года. Для отдельных категорий работников размер должностных окладов увеличен с 19,5 тыс. руб. до 22,5 тыс. руб. Рост составил 15,4%.

В 2024 году университет продолжил обеспечивать выполнение майского указа Президента в части обеспечения достижения средней заработной платы профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников не ниже 200% от средней заработной платы по Санкт-Петербургу.

В 2024 году средняя заработная плата профессорско-преподавательского состава составила 170,7 тыс. руб., научных сотрудников – 175,2 тыс. руб., что составляет 200,8% и 206,2% соответственно к прогнозируемому значению среднемесячного дохода от трудовой деятельности по Санкт-Петербургу. Отмечается рост средней заработной платы по отношению к 2023 году и других категорий сотрудников: административно-управленческого персонала на 7,6 тыс. руб., учебно-вспомогательного на 13,7 тыс. руб., обслуживающего персонала на 5,8 тыс. руб.

В 2024 году внесены изменения в Положение о системе оплаты труда работников РГПУ им. А. И. Герцена в части увеличения размера выплат стимулирующего характера:

- при присуждении ученой степени кандидата наук – с 30 000,00 руб. до 50 000,00 руб.;

- при присуждении ученой степени доктора наук – с 70 000,00 руб. до 90 000,00 руб.;

- за результативное руководство диссертацией на соискание ученой степени кандидата наук – с 30 000,00 руб. до 50 000,00 руб.;

- за результативное консультирование претендентов на соискание ученой степени доктора наук – с 30 000,00 руб. до 50 000,00 руб.;

- за публикацию в изданиях, индексируемых в российских информационно-аналитических системах научного цитирования, – с 30 000,00 руб. до 60 000,00 руб.

Расходы на содержание имущественного комплекса университета выросли на 114,7 млн руб. и составили 314,3 млн руб.

Профинансированы ремонтные работы в объеме 168,9 млн руб., что на 88,3 млн руб. больше, чем в 2023 году, в том числе за счет внебюджетных средств университета – 90,7 млн руб., что больше уровня 2023 года на 10,1 млн руб.

Проведен капитальный ремонт помещений общежитий по адресам: ул. Казанская, д. 3 (7 корпус) и Лиговский проспект, д. 275, в объеме 72,8 млн руб. На приобретение мебели, бытовой техники, мягкого инвентаря в отремонтированные помещения общежитий были направлены собственные средства университета в объеме более 29,0 млн руб.

Расходы на приобретение программного обеспечения, закупку оборудования составили 166,7 млн руб. В том числе приобретено учебное оборудование на сумму 23,6 млн руб., что на 8,8 млн руб. больше, чем в 2023 году.

В рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» университету на создание педагогического

технопарка «Кванториум» выделено 5,0 млн руб. Приобретено оборудование для оснащения кванториума (трехмерный принтер, компьютерные рабочие станции и ноутбуки, оборудование для проведения занятий по основам безопасности жизнедеятельности).

Расходы на реализацию планов культурно-массовой, физкультурной, спортивной, оздоровительной работы со студентами составили 32,5 млн руб., что на 900 тыс. руб. больше, чем в 2023 году. При этом доля финансирования из внебюджетных средств составила 78%.

Отмечен рост объема средств, направленных из бюджета университета на социальную поддержку сотрудников и обучающихся. В 2024 году в качестве мер социальной поддержки сотрудников из собственных средств университета выплачено свыше 14,0 млн руб., что на 1,6 млн руб. больше, чем в 2023 году.

В Герценовском университете действующие размеры академической и социальной стипендий обучающимся превышают нормативы, установленные Правительством Российской Федерации на 35%. Размер государственной академической стипендии студентам составляет 2 800 рублей (норматив – 2 067,00 руб.), социальной стипендии – 4 200 рублей (норматив – 3 104,00 руб.),

Внесены изменения в Положение о порядке оказания материальной поддержки обучающимся в части расширения перечня категорий, нуждающихся в материальной поддержке, включая студентов, проходивших обучение в образовательных организациях высшего образования и вынужденно покинувших территории Курской, Белгородской и Брянской областей. Для обучающихся из малообеспеченных семей увеличен размер материальной поддержки с 15 000,00 рублей до 20 000,00 рублей, для обучающихся, ставших жертвами чрезвычайных обстоятельств, – с 25 000,00 рублей до 35 000,00 рублей.

За материальной помощью обратилось 1308 чел., в том числе 128 обучающихся, у кого один из родителей или супруг принимал или принимает участие в специальной военной операции. Объем выплат составил 34,7 млн руб., что на 5 млн руб. больше, чем в 2023 году.

Среднегодовое количество получателей выплат из стипендиального фонда в 2024 году составило 6 376 человек с годовым фондом выплат в размере 353,6 млн руб.

С целью привлечения талантливых абитуриентов с 1 сентября 2024 года за счет внебюджетных средств установлена повышенная стипендия студентам-высокобалльникам. Объем средств на эти цели составил 8,6 млн руб. (115 обучающихся). За счет собственных средств университета поддержаны творческие коллективы и сборные команды университета по разным видам спорта, занявшие призовые места в районных, городских, всероссийских и международных соревнованиях на 4,1 млн руб. (100 обучающихся).

Социальная миссия университета находит свое отражение и в вопросе снижения стоимости обучения.



В 2024 году количество студентов, обратившихся за снижением стоимости обучения, возросло по сравнению с 2023 годом с 17 до 59 человек, в том числе в связи с участием близких родственников в СВО – 45 человек. Процент снижения стоимости составил от 10% до 100%.

За отчетный период университетом было проведено 240 конкурентных процедур. Экономия составила 31,3 млн руб., что на 11 млн руб. превышает показатель 2023 года.

**Основные задачи финансово-экономической деятельности на 2025 год:**

- достижение основных показателей финансово-экономической деятельности университета в соответствии с Программой развития на 2024-2030 гг.;
- усиление внутреннего финансового контроля в университете в целях обеспечения сохранности и результативности использования бюджетных и внебюджетных средств, материальных и трудовых ресурсов университета;
- обеспечение финансирования мероприятий, направленных на сохранение и развитие имущественного комплекса университета;
- расширение процессов финансово-экономической деятельности в части цифровой трансформации университета.

**Ученый совет постановляет:**

1. Признать результаты финансово-экономической деятельности РГПУ им. А. И. Герцена в 2024 году удовлетворительными.

2. Продолжить обеспечение достижения показателей финансово-экономической деятельности, предусмотренных Программой развития университета на 2024-2030 гг.

*Срок:* в течение 2025 года.

*Отв.:* проректор по финансово-экономической деятельности, проректоры по направлениям деятельности.

3. Продолжить совершенствование финансовой политики университета в рамках цифровой трансформации.

*Срок:* в течение 2025 года.

*Отв.:* проректор по финансово-экономической деятельности, проректор по инновационной деятельности и цифровой трансформации.

Контроль за исполнением возложить на проректора по финансово-экономической деятельности.)

Еще раз, коллеги, хочу поблагодарить в завершение вот этого вопроса каждое наше структурное подразделение, каждого из присутствующих здесь, в целом структуры, которые отвечают за финансовый блок. Хорошая, на мой взгляд, слаженная работа, и результаты мы видим. По результатам, я думаю, что Василий Викторович по некоторым результатам и перспективам достаточно интересным доложит.

Переходим к третьему вопросу: Материально-техническое состояние университета и перспективы развития.

Василий Викторович, сколько Вам необходимо времени?

В.В.ОСИПОВ

До 15 минут.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

До 15 минут.

Давайте тогда примем регламент: доклад до 15 минут и до 3 минут выступления.

Кто за это предложение, прошу голосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Пожалуйста, Василий Викторович.

В.В.ОСИПОВ

Уважаемый Сергей Валентинович!

Уважаемые Геннадий Алексеевич, Раиса Васильевна!

Уважаемые коллеги!

В 2023 году мы приняли Программу развития университета до 2030 года, которой определили, что ключевыми приоритетами кампусной инфраструктурной политики будет внедрение принципов открытого университета.

В соответствии с этим наш головной кампус должен превратиться в привлекательную территорию с образовательной доминантой не только для сотрудников и обучающихся, но и для горожан и гостей города. Для этого нам необходимо привести в порядок фасады и внутренние помещения наших учебных и административных корпусов, благоустроить территорию, усилить меры безопасности.

Целый ряд работ, выполненных в 2024 году, был посвящен решению именно этих задач. Были отремонтированы фасады 9, 10, 14 корпусов. Продолжилась работа по устройству подсветки зданий центрального кампуса. Началась работа по созданию в 6 корпусе музейного интерактивного пространства. Были реализованы первые проекты по благоустройству. Работа в этом направлении будет продолжена и в текущем году, но о конкретных проектах я скажу, когда буду представлять план работы на 2025 год.

А пока я хотел бы остановиться еще на некоторых проектах, которые были реализованы в году предшествующем.

Значимый для университета проект – это ремонт помещений наших общежитий, расположенных в корпусе № 7 и на Лиговском проспекте, 275. Эти общежития были отремонтированы за счет федеральных средств. Министерством на эти цели было выделено университету 70 миллионов рублей. Ремонт общежития в настоящее время завершен, как уже сказала Анна Васильевна, за счет университета закуплена новая мебель, оборудование, и в настоящее время в общежитии началось заселение студентов.

В прошлом году мы впервые за последние годы начали вкладывать средства в инфраструктуру наших баз практик. В Вырице появилась новая спортивная площадка, был заменен один из котлов котельной. В Железо к летней практике будет закончен ремонт столовой.

Также в прошедшем году мы закончили ремонт цокольного этажа учебного корпуса на Черняховского, 2, и теперь этот корпус отремонтирован полностью.

Это далеко не все проекты прошедшего года, но с целью экономии времени на других я останавливаться не буду, скажу лишь еще несколько слов о том, что в прошедшем году мы продолжили работу по усилению мер безопасности и отработке алгоритмов действий при возникновении чрезвычайных ситуаций на наших объектах. Сейчас вашему вниманию будет представлен небольшой ролик об одной из наших тренировок.

(Видеофрагмент)

Я хотел бы сказать, что этот ролик показал, что уровень наших тренировок достаточно высокий. Надо сказать, что все информагентства тоже в городе показали вот этот пример отработки действий при чрезвычайных ситуациях.

Уважаемые коллеги, перехожу к нашим перспективам на текущий год.

Напомню, что в прошлом году постановлением ученого совета был принят план развития инфраструктуры университета на 2025-2027 годы. Мероприятия плана на 2025 год вы видите на слайде.

Согласно плану, в этом году мы приступим к ремонту фасада 5 корпуса со стороны Старого сада, проектированию ремонта кровли и церкви в учебном корпусе по адресу: 1 линия, Васильевский Остров, дом 52. Силами наших рабочих мы уже приступили к ремонту аудиторного фонда 9 и 14 корпусов, отремонтировали наши помещения в представительстве университета в городе Выборге.

Правительство Санкт-Петербурга приступило к проектированию ограды центрального кампуса нашего университета, выходящей на Мойку.

Согласно плану исполнено предписание главного управления МЧС России, смонтирована пожарная сигнализация в учебном корпусе на пр. Стачек, 30.

Часть работ, предусмотренных планом, по различным причинам перенесена, к сожалению, на более поздние периоды.

В рамках национального проекта «Молодежь и дети» мы получили федеральное финансирование в этом году 30 миллионов рублей, за счет которого будут осуществлены ремонты помещений, закупка мебели, оборудования для института информационных технологий и технологического образования и факультета безопасности и жизнедеятельности.

Федеральное финансирование мы получили и на реализацию нашего плана мероприятий по совершенствованию и модернизации комплексной системы безопасности университета. 78 миллионов из федерального бюджета будут направлены на оборудование системами оповещения о

террористической опасности учебных корпусов на Московском, 80; Черняховского, 2; Лиговском, 275; Казанской, 6. Центральный кампус будет дооснащен системами видеофиксации и видеонаблюдения.

В текущем году мы продолжим работы по обновлению облика нашего центрального кампуса. Будут отремонтированы фасад 7 корпуса, кровли и фасад корпуса № 8.

Закончено благоустройство Площади инициатив.

По поручению ректора рассматривается возможность выделения дополнительного финансирования на ремонт фасадов 6 и 4 корпусов, подсветку корпусов 11, 12, 13, 20, в том числе и со стороны Мойки.

Целый ряд мероприятий в плане финансово-хозяйственной деятельности на текущий год направлен на проведение работ по ремонту и замене инженерных коммуникаций. Это замена котла в котельной центрального кампуса, замена ряда трубопроводов и главных распределительных счетов. Для стабильной безаварийной работы это необходимо. Если посмотреть на слайд, вы здесь видите не только процент износа основных инженерных коммуникаций, но вот эта подоснова, это инженерные сети, которые расположены под асфальтовым покрытием нашего центрального кампуса.

Наверное, не все знают, но прошедшие новогодние праздники принесли нам 2 достаточно серьезные аварийные ситуации. Сильным порывом ветра сорвало часть кровельного покрытия с нашего учебного корпуса на Лиговском проспекте, 275, и нам, честно говоря, повезло, что учебный корпус находится у нас за общежитием. Потому что, если бы сорвало кровлю с общежития, она бы, что называется, спланировала, либо на проезжую часть, либо на тротуар Лиговского проспекта, и могли быть достаточно серьезные последствия, а так она перелетела весь двор и в наше вновь отремонтированное общежитие, что называется, спикировала, разбив новые окна, сломав водосток, повредив фасад.

Вторая ситуация – это вышедшая из строя теплотрасса, питающая наш корпус № 6. Тоже, так сказать, вроде, с одной стороны, такая текущая ситуация, но с другой стороны, когда эта авария произошла, оказалось, что у нас совершенно отсутствует документация, и мы не понимаем, где эта теплотрасса находится и где этот прорыв был. А когда начали разбираться, с удивлением обнаружили, что на нашей старой теплотрассе давно уже построена котельная Петербургтеплоэнерго, вот эта модульная, поэтому пришлось создавать новый источник теплоносителя.

Хотел бы в своем докладе несколько слов сказать о работе своих коллег, которые занимаются оформлением прав, отчуждением, передачей имущества, согласованием всех этих процедур с Министерством и Росимуществом.

Работу эту мы ведем постоянно, она достаточно кропотливая, юридически сложная, но мы стараемся постоянно получать какие-то преференции для нашего университета.

Так, в конце прошлого года нам удалось физически освободить и юридически очистить блок помещений на 1 линии Васильевского Острова. И в этом году после ремонта институт театра, музыки и хореографии получит дополнительно несколько учебных аудиторий.

Также в конце прошлого года в Устав университета были внесены изменения, которые узаконили деятельность нашей гостиницы на Казанской, 6. В этом году ректором дан целый ряд поручений, направленных на развитие данной гостиницы, которая со временем станет, я надеюсь, как имиджевой составляющей, так и стабильным источником пополнения бюджета университета.

Мы прекрасно понимаем, что средств университета всегда будет не хватать на развитие инфраструктуры, поэтому одно из приоритетных направлений нашей работы это работа с инвесторами.

В прошлом году на ученом совете я говорил об инвестиционном проекте в Вырице. Проект идет очень сложно. За год, правда, мы смогли согласовать его в Министерстве, в Росимуществе. Сейчас проводится работа непосредственно по заключению контракта с инвестором. Напомню суть проекта. Компания Setl Group за собственные средства восстановит 3 и отремонтирует 4 деревянные здания на нашей агробиостанции в Вырице, которые мы будем затем совместно использовать.

Следующий проект. Это наш проект с китайской компанией, он касается строительства общежития для иностранных студентов. У нас, как вы знаете, достаточно большой дефицит мест в общежитии для иностранных студентов, поэтому сейчас вот с данной компанией проходят переговоры. Тоже они идут сложно, поскольку очень серьезная разница в законодательстве, но, тем не менее, в этом направлении мы работаем.

Еще один проект инвестиционный, это заключение нашего договора с компанией Энергоспецмонтажконтроль о возведение над территорией центрального кампуса за их счет памятного знака олимпийцам-герценовцам. Здесь переговоры уже закончены. Сейчас оформляются юридические документы. Надеюсь, ко Дню физкультурника этот знак у нас появится.

Ну, конечно, работу по поиску инвесторов мы будем продолжать и дальше.

В завершении своего доклада хотел бы несколько слов сказать еще о двух важных вопросах, которые отражены в проекте постановления.

Первое, это энергосбережение. Мы, конечно, этим вопросом занимаемся. У нас даже есть план. Мы даже по году получаем некую экономию. Но считаю, сейчас все-таки настало время разработать полноценную долгосрочную программу по этому направлению.

Второй вопрос – это создание условий для обучения у нас ребят с ограниченными возможностями. На слайде вы видите, что их количество растет, и эта тенденция будет продолжаться, поэтому данным вопросом необходимо заниматься системно. С этой целью в прошедшем году коллеги из Центра инклюзии нашли специалистов и вместе с нами с учетом действующего законодательства приступили к переработке так называемых

паспортов доступности. Эти паспорта были разработаны в 1917 году и, соответственно, уже, что называется, и морально, и физически устарели. После переработки паспортов, сейчас мы заканчиваем их переработку, после переработки паспортов, считаю необходимым разработать дорожную карту по данному вопросу со сроком реализации до 2030 года, которая должна стать нашим руководством к действию.

У меня всё. Благодарю за внимание.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Спасибо.

Есть ли вопросы по прозвучавшему докладу? Нет.

Переходим к обсуждению.

Геннадий Алексеевич, пожалуйста.

## Г.А.БОРДОВСКИЙ

Уважаемые коллеги, я хочу сказать, что у нас судьба такая иметь кампус на Мойке, 48, в самом центре исторического Петербурга, многие здания которого, целиком практически можно говорить обо всех зданиях, находятся под охраной ЮНЕСКО. Даже те филиалы, которые у нас располагаются в других частях города, это тоже, можно сказать, памятники архитектуры позапрошлого века.

И вот жизненный мой опыт показывает, что более сложного направления в деятельности университета как содержание материальной базы на соответствующем уровне при тех реалиях нашего финансирования, которые существуют, нет. Потому что нам, вообще говоря, приходится в этой части бороться с самим временем. И сегодня это так скромно показал Василий Викторович, состояние трасс и так далее и так далее. Но, тем не менее, это всё делается.

Но более того, меня опять, значит, подвигает все в сравнении провести. Значит, в те времена, когда мне доводилось быть, значит, руководителем университета, заработная плата в бюджете составляла не более 55%, а 45% финансирования шло на содержание материальной базы. Сегодня мы видели по отчету и Анны Васильевны, что у нас в основном вот средства идут на то, чтобы поддержать заработную плату на соответствующем уровне. И как в этой ситуации содержать эту огромную базу материальную в нужном порядке? Это, вообще говоря, достойно и удивления, и определенной дополнительной благодарности. Это вот как бы такая сторона общая.

Но я хочу сказать, что имею возможность наблюдать за результатами работы, прежде всего, по восстановлению, по ремонту наших помещений, и могу свидетельствовать о том, что делается это очень современно и качественно. Вот качественность работ сегодня, соответствие этих работ тем требованиям, которые сегодня предъявляются к помещениям в самом разном смысле: от теплового, светового режима до эстетического состояния, это тоже вызывает соответствующее уважение.

Конечно, думаю, что вот Сергей Валентинович сейчас найдет и массу недостатков. Я, слава Богу, значит, лишен этого счастья следить за недостатками в большой мере. Поэтому я хочу еще раз вот и поблагодарить непосредственно Василия Викторовича и весь коллектив, который он возглавляет, с тем правильным путем, по которому сегодня движется наша административная и хозяйственная деятельность в плане обеспечения условий для научной и учебной работы нашего университета. Особенно хотел бы поблагодарить за работы, которые были проведены, в основном это был 2024 год, по обеспечению совершенно нового подразделения у нас в вузе, это институт информационных образовательных технологий, по развитию этих технологий для старшего поколения и нового библиотечного информационного фонда. Это новое совершенно явление, которое тоже создаст определенный такой имидж нашему вузу, как вузу широкого университетского профиля.

Поэтому я вот поддерживаю, предлагаю поддержать доклад и оценить положительно решение этих вопросов.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Благодарю Вас, Геннадий Алексеевич.

Не могу не присоединиться к вашей оценке и вашим словам. Хотел бы отметить действительно такую самоотверженную работу коллег. Многое удалось сделать.

Ну, вот несколько, тем не менее, комментариев.

Василий Викторович кратко сказал о том, что есть объекты, которые перенесены, сроки сдачи которых перенесены. Загадочно несколько это прозвучало. Причина только одна – сложности согласования в ГИОП. Возник вопрос – реставрация либо это ремонтные работы, долго выясняли, огромное количество согласований. На самом деле средства были выделены, они остались, никуда не делись, они перешли на 2025 год. Строительные компании также определены, где-то еще проводятся конкурсы на дополнительные работы, поэтому 7 и 8 корпуса будут в этом году отремонтированы. Я имею в виду, фасады будут отремонтированы, не только фасады, но и кровли, потому что без кровли понятно, ни фасад, ни внутреннее помещение реставрировать абсолютно бессмысленно.

О чем еще хотел бы сказать. Конечно, Василий Викторович не обо всем сказал, очень много еще других направлений. Может быть, не такие глобальные, тем не менее, еще раз хочу подчеркнуть, что нам бы хотелось отреставрировать все фасады центрального кампуса до 2027 года. И работа начнется, точнее, продолжится уже в этом году, многое уже сделано, еще больше предстоит, конечно, сделать. К сожалению, это реставрация, это совсем другие порядки финансирования, к сожалению, это реставрационные работы, это специальное лицензирование нужно пройти этим организациям. Но думаю, что основное мы все-таки сделаем и по фасадам, и по внутреннему благоустройству тоже к 2027 году, но уже в 2025-2026 мы увидим дальнейшие результаты.

Колонный зал, то же самое. Мы уже усилили там подсветку, провели еще ряд работ по сцене. Также еще вот в этом году там будем менять оборудование, что-то будем убирать устаревшее. Здесь и Александр Николаевич подключается, здесь два проректора работают.

Также наряду с фасадами будет, конечно, мы надеемся, что будет еще сделана дополнительная подсветка и фактически заиграет наш потрясающий комплекс. Это жемчужина, она ничем не хуже Эрмитажа, те же самые мастера работали, которые создавали Эрмитаж, Новую Голландию и другие объекты нашего потрясающего города. Поэтому здесь мы эту жемчужину, конечно, представим действительно во всем ее величии, мы это должны сделать. И уверен, что мы с этим справимся, опять же, во многом потому, что у нас стабильная, на данный момент, подчеркиваю, стабильная финансовая ситуация.

Не скрою, мы торопимся, мы торопимся, времени у нас, возможно, не так много, для того чтобы все эти планы, о которых мы говорим, выполнить, дай Бог, чтобы я ошибался. У нас было времени побольше, но, к сожалению, не всё вовремя мы начали по понятным причинам, поэтому начинаем сейчас и стараемся успеть здесь и сейчас. Потому что вот сейчас для нас достаточно благоприятная ситуация выстроена, она и внешняя, и самое главное, внутренняя, университет работает, каждое, еще раз повторяю, почти каждое подразделение работает очень эффективно. Поэтому у нас возрастает эффективность, мы привлекаем средства, стараемся рачительно их использовать, и мы видим те изменения, которые происходят, я думаю, что они видны.

Единственно, коллеги, просьба уже к вам показывать и общаться со студентами, показывать, какие положительные изменения происходят в университете. Потому что, конечно, молодежь воспринимает это как само собой разумеющееся, ну, наверное, я тоже бы на их месте воспринимал как само собой разумеющееся, вот стоит обшарпанный фасад, но его отремонтировали, давно пора, что тут скажешь, давно пора. Но, с другой стороны, мы должны объяснять, что мы все вместе, весь коллектив делает очень многое, для того чтобы эти фасады и аудитории отремонтировать, отреставрировать, конечно, бережно к этому надо относиться, получать удовольствие от этого.

У нас кампусная программа, Василий Викторович сказал, что вот этот кампусный проект поддержан Правительством Санкт-Петербурга. Не так давно я участвовал в работе форсайта, посвященного как раз архитектуре Санкт-Петербурга. Мы привлекаем специалистов из других вузов, то есть это такая у нас площадка, мы не замыкаемся только в рамках своего вуза, мы приглашаем представителей других вузов. Пожалуйста, вы можете здесь выполнять какие-то работы. Я имею в виду проектные, дипломные работы студентов архитектурно-строительного университета, других вузов, которые занимаются вопросами реставрации, архитектуры. Вместе с нашими студентами возникают вот эти коллаборации, которые работают только на благо нашего университета. То есть все ресурсы, самые разные, не только



финансовые, мы стараемся привлечь, для того чтобы университет вновь, так сказать, заиграл всеми красками, о которых мечтали, которые воплощали величайшие архитекторы с мировыми именами. Это дело чести, это дело чести, вот здесь и сейчас, потому что если мы это не сделаем сейчас, потом, возможно, просто восстанавливать уже будет проблематично, проблематично. Поэтому надо это сделать, сделать в самое ближайшее время. Это, я думаю, что где-то вот несколько лет у нас впереди, для того чтобы мы основные работы выполнили. Хотя, конечно, есть работы, которые требуют реконструкции, это не здесь, по другим адресам. Я иногда вспоминаю незабвенного нашего премьер-министра Черномырдина: знали бы вы, как у нас дела. Я не буду продолжать, но я имею в виду это вот, именно с вопросами реконструкции инфраструктуры, я не буду продолжать его фразу, думаю, что помните.

Мы с оптимизмом смотрим на будущее. Мы не эмоционально подходим к решению этого вопроса. У нас есть четкая программа, четкий план, мы понимаем, что мы будем делать за свои собственные средства, и понимаем, какие возможности у нас есть по привлечению федерального финансирования. Мы тоже над этим работаем. Это огромная часть нашей работы, она тоже абсолютно не видна невооруженным взглядом, но это колоссальная работа, которую мы делаем, и немало удается. И общежития, мы получили на ремонт общежитий больше, чем какой-либо другой вуз. Получили на другие проекты средства из федерального бюджета, в частности, на охранные системы, которые тоже важны, на системы безопасности. Ни один вуз федеральный столько практически не получил, как Герценовский университет. Это тоже результаты кропотливой такой работы, очень важной.

Поэтому еще раз слова благодарности и поддержки этого направления.

Уважаемые коллеги, есть ли желающие еще выступить? Нет.

Проект постановления у вас на руках, коллеги, вы с ним ознакомились.

Кто за то, чтобы принять проект постановления за основу, прошу проголосовать. Благодарю. Против? (Нет.) Воздержался? (Нет.) Принимается.

Есть ли замечания по 1 странице? Нет.

По 2 странице? Нет.

По 3 странице? Нет.

По 4 странице? Нет.

В целом? Нет.

Есть предложение принять проект постановления в целом. Пожалуйста, кто за это предложение, прошу голосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

(Единогласно принят следующий текст постановления:

Заслушав и обсудив доклад проректора по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе В.В. Осипова «Материально-техническое состояние университета и перспективы развития», *учёный совет отмечает*, что имущественный комплекс

университета является материальной основой для успешной реализации образовательной, научной, инновационной, воспитательной и социальной деятельности университета.

В 2024 году административно-хозяйственные службы университета продолжили свою деятельность, направленную на решение задач развития инфраструктуры университета, повышения энергоэффективности, улучшения использования имеющихся ресурсов, выполнения решений учёного совета и ректората университета по этим вопросам.

Во исполнение поручения Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина наш университет за счет средств субсидий из федерального бюджета выполнил комплексный капитальный ремонт инженерных сетей и внутренних помещений общежитий в 7 корпусе (Мойка, 48) и на Лиговском пр., д. 275. Для улучшения условий проживания обучающихся отремонтировано 115 жилых комнат и мест общего пользования, заменены системы водопровода, отопления, канализации и электроснабжения. Также обустроены комфортные зоны отдыха, установлена новая бытовая техника, обновлен текстиль и мягкий инвентарь.

В 2024 год продолжена плановая работа по обновлению имущественного комплекса университета:

- отремонтировано 7 635 кв. м помещений учебных корпусов;
- заменено 4 800 кв. м металлического покрытия кровель зданий;
- полностью заменена кровля 7 и 9 корпусов;
- обновлены фасады корпусов №№ 9,10,14 центрального кампуса;
- установлено 3 254 светодиодных энергосберегающих светильников.

Завершены работы по текущему ремонту цокольного этажа учебного корпуса по адресу: Санкт-Петербург, ул. Черняховского, д. 2, литера А. После этого аудиторный фонд института экономики и управления увеличился на 179,8 кв. м. Здесь помимо учебных аудиторий разместятся коворкинг-пространство, медиа-студия, арт-студия и комфортный гардероб.

**Ученый совет констатирует**, что в 2024 году были продолжены работы по благоустройству территории центрального кампуса университета:

- в сквере у корпуса 6 (Мойка, 48) проведены ландшафтные работы, установлены уличная библиотека, качели, фонари, скамейки и интерактивный экран, а также пергола с диким виноградом;
- завершен первый этап преобразования Площади инициативных, включающий в себя мощение тротуаров и наружное освещение;
- реализованы проекты по архитектурной подсветке зданий корпусов 1, 2, 4, 10 и 11, ворот ограды Дворца К.Г. Разумовского.

В 2024 году с целью бесперебойного обеспечения горячей водой и отоплением выполнены работы по замене котла на агробиологической станции в пос. Вырица. Там же построена новая спортивная площадка, которая представляет собой multifunctional территорию для занятий различными физическими упражнениями и видами спорта, такими как волейбол, баскетбол, настольный теннис, воркаут и др. Создание спортивной

инфраструктуры способствует популяризации здорового образа жизни среди сотрудников университета и студенческой молодежи. На геостанции «Железо» выполнен ремонт помещений столовой в соответствии с установленными нормами, смонтированы новые инженерные сети, завершён ремонт кровли.

Осуществлен ремонт в Центре интернационализации по адресу: ул. Казанская, д. 6, закуплено новое оборудование и мебель, а помещение разделено на удобную зону приема документов и комфортную зону ожидания.

В 2024 году закуплено 3588 единиц мебели для оборудования, что на 55,8% больше, чем в 2023 году.

Приобретена мебель для оборудования аудиторий факультета безопасности жизнедеятельности и факультета биологии, института информационных технологий и технологического образования, института физики.

*Ученый совет считает,* что в университете ведется постоянный мониторинг технического состояния объектов культурного наследия федерального значения.

В результате проведённой работы с органами государственной власти университет за счет средств бюджета Санкт-Петербурга подготовил техническую документацию для участия в конкурсных процедурах на определение подрядной организации на разработку проектов реставрации ограды с воротами дворца К.Г. Разумовского, ограды с воротами дома Г.Х. Штегельмана (Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 14.02.2024 №80 в рамках государственной программы «Развитие сферы культуры в Санкт-Петербурге»).

За прошедший год была завершена работа по закреплению помещений за структурными подразделениями, что позволило получить более точные данные по размеру площадей, занимаемых учебными и учебно-вспомогательными структурами. В результате проведенной работы по освобождению и перераспределению помещений удалось выделить почти 100 кв. м дополнительной площади институту музыки, театра и хореографии для обустройства классов индивидуальных занятий.

В связи с аварийным состоянием и отсутствием возможности по восстановлению объектов, расположенных по адресу: Санкт-Петербург, 2-я линия В.О., дом 43, по согласованию с Министерством просвещения РФ была осуществлена передача имущественных прав на условиях компенсации в пользу государственной компании «ДОМ.РФ», выступающей агентом Российской Федерации.

В 2024 году было заключено соглашение с последующей реализацией инвестиционного проекта на ремонт 7 зданий, расположенных по адресу: Ленинградская область, п. Вырица, ул. Лейтенанта Шмидта, д.12, которые долгое время не эксплуатировались и не были задействованы в учебном процессе и в силу этого стали не пригодны для эксплуатации.

Отремонтированные здания планируется использовать под жилые помещения для обучающихся.

В университете для обеспечения правомерного использования земельных участков и соблюдения условий безопасности ведется работа по оформлению прав ограниченного пользования частью земельного участка сторонними организациями. В 2024 году получены согласования с Министерством просвещения РФ об установлении сервитута с ПАО «Россети Ленэнерго».

Существенной частью работы административно-хозяйственных структур стали мероприятия, выполненные при завершении работы филиалов в Выборге и Волхове, своевременно организована передача недвижимого имущества администрациями этих городов. Подготовлено материально-техническое оснащение рабочих мест при открытии представительства РГПУ им. А.И. Герцена в Выборге и ресурсного центра в Волхове.

В рамках исполнения трехлетнего плана реализации мероприятий по совершенствованию и модернизации комплексной системы безопасности в 2024 году выполнен целый ряд инженерно-технических мероприятий по обеспечению антитеррористической защищенности и пожарной безопасности:

- на контрольно-пропускных пунктах центрального кампуса смонтирована тревожная сигнализация с выводом сигнала на пульт Росгвардии;
- внедрена система автоматического распознавания номеров автотранспортных средств;
- продолжается внедрение программы видеоверификации на объектах университета, позволяющей с гарантированной точностью определить личность проходящего через проходную;
- на объекте защиты по адресу: пр. Стачек, д. 30, спроектированы и смонтированы системы пожарной сигнализации и речевого оповещения при угрозе совершения теракта.

В соответствии с запланированным графиком весной и осенью проведены учения по действиям при пожаре и террористической угрозе. Практические мероприятия отработаны с максимальным приближением ситуации к реальной имитации стрельбы и дыма, что является одним из способов повышения стрессоустойчивости, выработки у обучающихся правильного представления о характере и масштабах возможных последствий в чрезвычайных ситуациях.

Благодаря проведенным занятиям по отработке навыков тушения пожаров с использованием первичных средств пожаротушения с обучающимися факультета химии, юридического факультета и института детства были на практике отработаны приемы обращения с порошковыми и углекислотными огнетушителями.

В 2024 году организовано обучение руководителей структурных подразделений по антитеррористической защищенности.

Ученый совет, отмечая положительную динамику развития материально-технического обеспечения жизнедеятельности университета, постановляет:

1. Признать работу по материально-техническому обеспечению жизнедеятельности университета удовлетворительной.

2. Исполнить запланированные мероприятия по развитию инфраструктуры университета и эффективного ее использования, за счёт выделенных средств на 2025 г.

*Срок:* декабрь 2025.

*Отв.:* проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе.

3. Разработать и утвердить трехлетнюю программу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

*Срок:* июнь 2025.

*Отв.:* проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе.

4. Рассмотреть возможность выделения дополнительного финансирования на ремонт и подсветку фасадов центрального кампуса (Санкт-Петербург, наб. реки Мойки, 48).

*Срок:* май 2025.

*Отв.:* проректор по финансово-экономической деятельности, проректор по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе.

5. Разработать и утвердить дорожную карту по повышению значений показателей доступной среды для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья на период до 2030 г.

*Срок:* май 2025.

*Отв.:* директор ресурсного учебно-методического центра по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Контроль за исполнением возложить на проректора по развитию имущественного комплекса и административно-хозяйственной работе.)

Мы переходим к следующему вопросу повестки дня: Дополнительное финансирование проектов, поданных на внутренние конкурсы на получение грантов для проведения научно-исследовательских работ научно-педагогическими работниками РГПУ имени Герцена.

Пожалуйста, Светлана Анатольевна, Вам слово.

**С.А.ПИСАРЕВА**

Уважаемые коллеги!

Сегодня весь ученый совет идет разговор о деньгах, и я могу с радостью поделиться новостью о том, что пришли положительные заключения РАН на все наши проекты госзадания, которые мы подавали на этот год и на 2026 год. Если Министерство сможет выделить тот объем средств, на который мы предлагаем выполнить эти проекты, то вполне

вероятно, что мы можем получить 65 миллионов на госбюджетные НИР, которые финансирует Министерство просвещения. Но кроме госбюджетных НИР у нас есть еще очень много грантов РФФИ. Это действительно хорошая такая подпитка, она в разы больше по финансированию, чем может позволить Министерство просвещения выделить денег нам на финансирование проектов. Поэтому будем надеяться, что вся наша деятельность, которую мы проводим постепенно и планомерно по совершенствованию и качества самих проектов и, в частности, конкурсной поддержки проектов, она как раз даст нам еще и такой эффект повышения качества тех конкурсных заявок, которые Российская академия наук экспертирует на постоянной основе.

Уважаемые коллеги, вы знаете, что в 2024 году у нас завершился первый такой большой проект, если так можно назвать – внутренний мегапроект, я бы даже сказала, выполнения внутренних грантов. Это были двухлетние гранты и два конкурса однолетних грантов по результатам по развитию Программы развития. И в этом году мы провели новый конкурс, вернее, в конце 2024 года. И, во-первых, по результатам прошлого конкурса были подведены итоги, мы обсуждали на заседании ректората эти результаты, мы обсуждали на деканском совещании. Я не буду подробно останавливаться на этих результатах, тем более что вся информация была разослана нашим коллегам.

Я только обращаю внимание на то, что конкурсы внутренних грантов привели к достижению такого кумулятивного эффекта и очень хорошего коллективного результата, который выражается, во-первых, в том, что стала у нас более качественная работа по подготовке заявок на внешние гранты, в частности, на гранты Российского научного фонда и на проекты по госзаданию. У нас расширилось сотрудничество между факультетами и институтами, о чем свидетельствуют заявки межфакультетские, которые мы и в этом году получили. У нас существенно, в разы увеличилось число публикаций и вообще публикационной активности во всех структурных подразделениях. Ну и, конечно же, у нас за это время сформировалось студенческое научное общество, очень серьезное общество, которое сегодня является самым крупным студенческим обществом университета и продолжает расти, что не может не радовать.

Поэтому вот по результатам этих двух обсуждений было принято решение вынести на заседание ученого совета вопрос о выделении дополнительного финансирования для внутренних грантов в 2025 году.

О чем идет речь. Мы провели конкурс. На конкурс было подано 78 заявок по 5 конкурсным направлениям. Они представлены на слайде, в таблице они видны. Те, кто подал заявки, вообще помнят, о чем идет речь. В рамках выделенного финансирования было поддержано 48 грантов.

И несколько слов буквально об экспертизе, все гранты, вернее, все заявки на эти гранты, проходят многоступенчатую экспертизу после технического этапа, на котором отклоняется ряд заявок по техническим причинам, несоответствию документации или какие-то другие причины есть.

Проводится содержательная экспертиза каждой заявки не менее чем двумя независимыми экспертами. Эксперты между собой не взаимодействуют. Мы не сообщаем никому эту информацию, именно для того чтобы избежать конфликта интересов и не создавать ситуацию, скажем, для экспертов не очень удобную, что нужно где-то с кем-то советоваться. Нет, ни в коем случае. Затем по результатам этой экспертизы выстраивается рейтинг заявок по баллам, поскольку каждый эксперт расставляет баллы по шкале, всем известной, она открыта в конкурсной документации. И те заявки, которые у экспертов набрали не менее 60 баллов у каждого, то есть это может быть, например, 80 баллов и 60, заявка попадает в рейтинг. Если заявка набрала, предположим, 80 баллов и 45, то она не попадает в рейтинг уже, потому что один эксперт поставил невысокий балл этой заявке.

Вот по такому рейтингу у нас есть заявки, которые одобрены экспертами, получили положительное заключение, но они просто не попали в тот выделенный объект финансирования, который планировался на выделение на данный вид работ внутри университета, и они оказались не поддержанными. Таких заявок у нас 14: 4 заявки, которые прошли вот такое пороговое экспертное значение на разработку учебно-методического обеспечения новых образовательных программ, и 10 заявок, которые были поданы в рамках решения задач Программы развития. Это те заявки, которые получили, еще раз подчеркиваю, положительное экспертное заключение внутри университета, и у них у всех не менее 60 баллов у каждого эксперта поставлено за качество этой заявки.

Если мы можем рассматривать вопрос об увеличении финансирования и поддержке этих заявок, то тогда нам придется принять еще решение о том, что смещаются сроки реализации этих проектов. Поскольку все проекты у нас начались в начале этого календарного года, мы считаем календарными годами реализацию проектов, то если мы поддержим это предложение ученым советом о выделении дополнительного финансирования, то сами гранты начнут реализовываться с сентября, то есть с нового учебного года, и для них период реализации будет учебным годом. Ну, вот мы примерно просчитали, посоветовались с коллегами, каким образом это может выглядеть, здесь таблица на слайде представлена.

Если мы принимаем положительное решение, то у нас будет поддержано достаточно много интересных проектов. Итак, на получение грантов для разработки учебно-методического обеспечения новых образовательных программ. Это проекты института русского как иностранного, института художественного образования, института психологии и института физики. Проекты для решения актуальных задач в рамках Программы развития. Это проекты института философии человека, их несколько, института дефектологического образования и реабилитации, факультета биологии, института информационных технологий и технологического образования, института иностранных языков, института педагогики, института экономики и управления и института психологии.

Благодарю за внимание. Если есть вопросы, я готова на них ответить, и прошу это предложение поддержать.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

Спасибо. Светлана Анатольевна.

Есть ли вопросы, коллеги, по докладу? Нет.

Нам тогда необходимо проголосовать по данному предложению. Кто за то, чтобы выделить дополнительно 52 миллиона рублей для реализации 14 грантов, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Спасибо, коллеги.

Ну и я думаю, что мы тоже будем планомерно увеличивать количество средств и внутренних грантов. Значит, увеличивать как количество грантов, так и суммы самих грантов уже в 2025 году. Ну, нам предстоит в зависимости от нашей экономической и финансовой ситуации принять такое решение, я думаю, что в конце этого календарного года тоже на ученом совете. Я думаю, что здесь тоже мы можем себе позволить существенное увеличение этих средств. Поэтому призываю, коллеги, каждого из вас, ваши коллективы активно принимать участие в этой заявочной работе. Это хорошая возможность реализовать свои творческие замыслы на хороших, скажем так, условиях.

Следующий вопрос: Изменения в Правила приема на 2025 год по программам высшего образования.

Пожалуйста, слово предоставляется ответственному секретарю приемной комиссии Юрковой Елене Владимировне.

Сколько Вам необходимо времени?

**Е.В.ЮРКОВА**

5 минут.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ**

Спасибо. Пожалуйста, до 5 минут.

**Е.В.ЮРКОВА**

Добрый день, уважаемые коллеги!

Согласно 89 Постановлению Правительства Российской Федерации о функционировании суперсервиса «Поступай онлайн» все университеты должны выгружать приказы о зачислении в сервис приема. Если в предыдущие годы сервис приема позволял нам выгружать приказы, несколько приказов о зачислении на места по договорам образования, при этом даже разные приказы для граждан России и для иностранных граждан, то в 2025 году, к сожалению, сервис приема ограничил нас в технической возможности выгружать несколько приказов.

Я напомню, если вы вспомните приемную кампанию, у нас было несколько приказов по российским гражданам и много приказов по



зачислению именно иностранных граждан. Сейчас сервис приема нас ориентирует на издание приказа в одну дату. Если мы издаем приказ о зачислении российских граждан одной датой, это блокирует прием на платные места по данной форме обучения для всех, как для российских граждан, так и для иностранных граждан.

Основной приток на платные места российских граждан у нас наблюдается до 30 августа. Основной приток, вернее, большой приток иностранных граждан у нас наблюдается, в том числе еще в сентябре, поэтому нам необходимо установить такие сроки, с одной стороны, единые для иностранных граждан и российских граждан, с другой стороны, все-таки максимально создать условия, для того чтобы мы максимально приняли большое количество платных студентов.

Итак, эти ограничения побудили большинство вузов все приказы зачисления на места по договорам об образовании организовать, начиная с 20 августа, то есть все вокруг вузы будут издавать приказы зачисления, начиная с 20 августа, а заканчивая 30.

Поэтому мы предлагаем внести изменения в пункт 10 Правил приема по срокам следующую информацию. При приеме на обучение по договорам об образовании по программам бакалавриата, программам специалитета, магистратуры по всем формам обучения срок завершения приема документов установить 21 августа, срок завершения вступительных испытаний – 23 августа, срок завершения заключения договоров об образовании – 27 августа, публикация приказов – 30 августа 2025 года.

При этом порядок приема позволяет нам организовать дополнительный прием для лиц, имеющих документ об образовании иностранного государства. Поэтому граждан, имеющих такой документ об образовании, мы можем принимать, начиная с 1 сентября, закончим их принимать 20 сентября. Установить срок издания приказов 30 сентября. Таким образом, мы максимально сможем предоставить возможность поступать иностранным гражданам в наш университет на места по договорам об образовании и российским гражданам.

Спасибо.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Спасибо, Елена Владимировна.

Есть ли вопросы? Нет.

Если вопросов нет, то нам необходимо проголосовать. Кто за то, чтобы внести изменения в Правила приема на 2025 год по программам высшего образования, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Переходим к шестому вопросу: Информация о работе президиума.

Коллеги, с информацией вы ознакомились.

Есть предложение утвердить, кто за то, чтобы утвердить информацию, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

(Единогласно принят следующий текст информации о работе президиума:

20.03.2025 состоялось заседание президиума ученого совета университета. Рассмотрев вопросы повестки дня, президиум принял следующие решения:

1.1. Создать инновационный Центр игротехнических практик федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена».

1.2. Утвердить Положение об инновационном Центре игротехнических практик федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена».

2.1. Создать образовательный Центр ландшафтного дизайна и парковедения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена».

2.2. Утвердить Положение об образовательном Центре ландшафтного дизайна и парковедения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена».

3. Установить стоимость платных образовательных услуг на 2025/26 учебный год для обучающихся по договорам об образовании (программы бакалавриата, специалитета, магистратуры, подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуры-стажировки, среднего профессионального образования):

– для граждан Российской Федерации, граждан стран СНГ/ЕАЭС (включая страны-наблюдатели ЕАЭС и страны зоны свободной торговли ЕАЭС), граждан стран дальнего зарубежья, продолжающих обучение, стоимость платных образовательных услуг увеличить на уровень инфляции 4,5 %.

4. Внести изменения в Приложение №1 «Размеры должностных окладов по профессиональным квалификационным группам» Положения о системе оплаты труда работников федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена»:

– дополнить пункт 20 должностью «директор центра развития института семьи и семейного воспитания в РГПУ им. А.И. Герцена»;

– дополнить пункт 31 должностью «директор центра качества образования»;

– дополнить пункт 32 должностью «начальник управления безопасности».

5. Утвердить дополнительные профессиональные программы повышения квалификации:

– «Психолого-педагогические основы образования обучающихся с особыми образовательными потребностями в коррекционной и общеобразовательной школе» общей трудоемкостью 72 часа;

– «Инновационные подходы к адаптации иностранных студентов в российских вузах» общей трудоемкостью 72 часа.

6. Представить к награждению работников РГПУ им. А.И. Герцена.

7. Внести уточнения в перечень основных научных направлений РГПУ им. А. И. Герцена.

8. Утвердить индивидуальные планы докторантов первого года подготовки.

9.1. Утвердить тему докторской диссертации Терещука Андрея Андреевича, кандидата филологических наук, доцента кафедры романской филологии в следующей редакции: «Карлистский политический дискурс в полилингвальном коммуникативном пространстве» по научной специальности 5.9.8. Теоретическая, прикладная и сравнительно-сопоставительная лингвистика (филологические науки)

Назначить научным консультантом – доктора филологических наук, доцента, профессора кафедры английского языка и лингвострановедения Белоглазову Елену Владимировну.

9.2. Утвердить тему докторской диссертации Коломейцевой Екатерины Борисовны, кандидата филологических наук, доцента кафедры интенсивного обучения русскому языку как иностранному в следующей редакции: «Жанрово-стилистические особенности англоязычной литературы ужасов в 20-21 веков» по научной специальности 5.9.6. Языки народов зарубежных стран (английский) (филологические науки).

Назначить научным консультантом – доктора филологических наук, доцента, заведующего кафедрой английского языка и лингвостановедения Чемодурову Зинаиду Марковну.

10. Предоставить право научного руководства лицами, прикрепленными для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, заведующей кафедрой образовательных технологий негосударственного образовательного частного учреждения высшего образования «Московский институт психоанализа» доктору педагогических наук, доценту Бочаровой Юлии Юрьевне.)

Следующий вопрос: Подведение итогов голосования.

Слово предоставляется председателю счетной комиссии – Атаеву Геннадию Леонидовичу.

Пожалуйста, Геннадий Леонидович.

Г.Л.АТАЕВ

Уважаемые Сергей Валентинович, Геннадий Алексеевич, Раиса Васильевна, коллеги!

Разрешите огласить результаты голосования при баллотировке на соискание ученого звания.

1. Суббето Дмитрий Александрович. Выдано бюллетеней – 50. Оказалось в урне – 50. За – 50. Против – нет. Недействительных – нет.

2. Аксенова Алла Юрьевна. Выдано бюллетеней – 50. Оказалось в урне – 50. За – 50. Против – нет. Недействительных – нет.

3. Новицкая Виктория Александровна. Выдано бюллетеней – 50. Оказалось в урне – 50. За – 50. Против – нет. Недействительных – нет.

#### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Спасибо.

Уважаемые коллеги, кто за то, чтобы утвердить протокол счетной комиссии, прошу проголосовать. Благодарю. Против? Нет. Воздержался? Нет. Принято единогласно.

Мы поздравляем наших коллег с этим решением.

Уважаемые коллеги, повестка дня исчерпана. Благодарю вас за конструктивную работу.

Спасибо.